



Exploitations équestres
en France

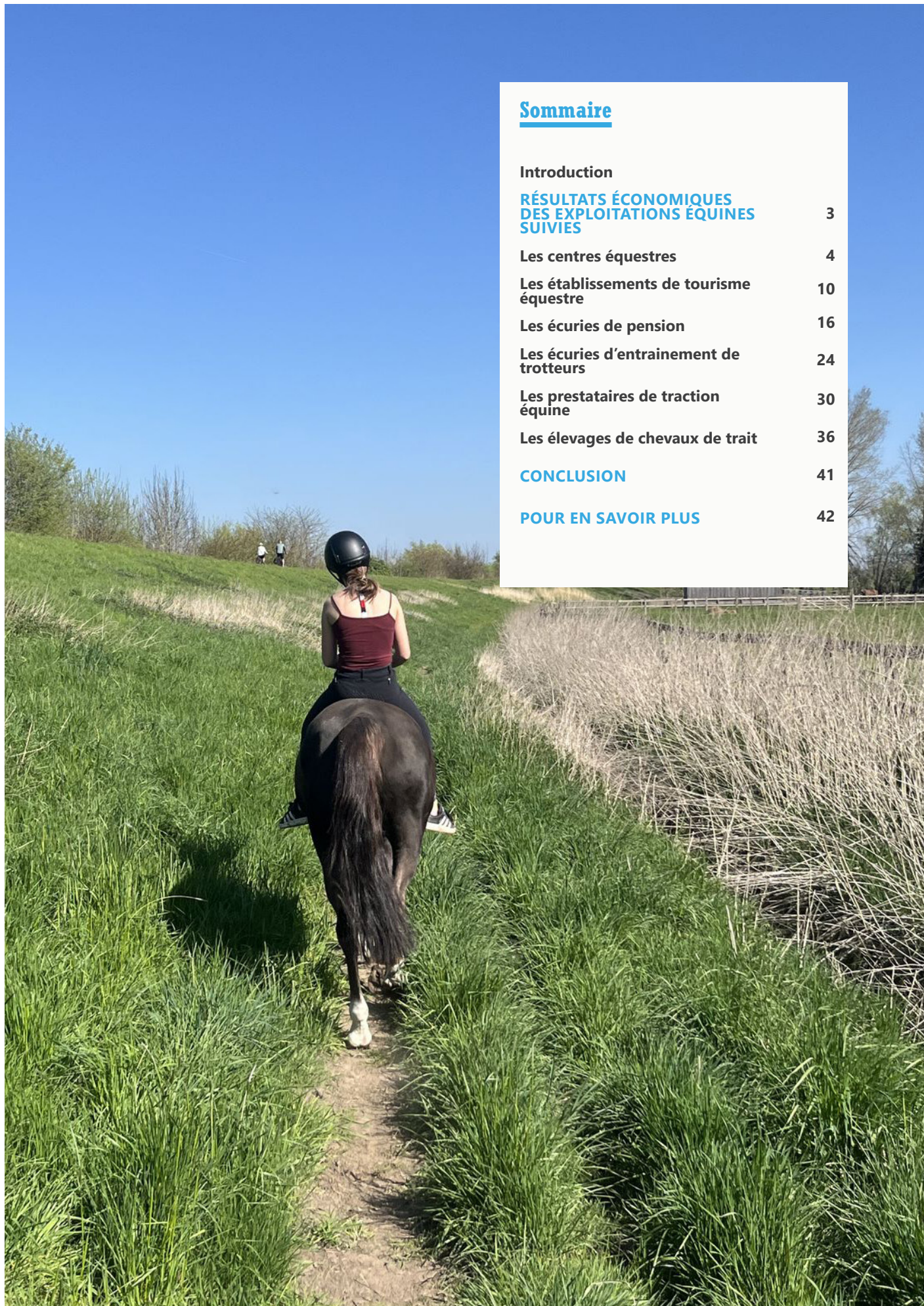
Synthèse nationale 2025 des exploitations du Réseau Équin

À PARTIR DES DONNÉES TECHNICO-ÉCONOMIQUES 2023

L'essentiel

Après une année 2022 marquée par une sécheresse généralisée, la campagne agricole 2023 présente des conditions de production globalement plus favorables. On observe un recul du prix des carburants et de certaines matières premières. Côté filière équine, la production d'équidés se stabilise avec un prix moyen de vente des chevaux en hausse. L'équitation amorce un léger recul du nombre de licenciés.





Sommaire

Introduction

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DES EXPLOITATIONS ÉQUINES SUIVIES	3
--	----------

Les centres équestres	4
------------------------------	----------

Les établissements de tourisme équestre	10
--	-----------

Les écuries de pension	16
-------------------------------	-----------

Les écuries d'entraînement de trotteurs	24
--	-----------

Les prestataires de traction équine	30
--	-----------

Les élevages de chevaux de trait	36
---	-----------

CONCLUSION	41
-------------------	-----------

POUR EN SAVOIR PLUS	42
----------------------------	-----------



Synthèse nationale des exploitations du Réseau Équin

À PARTIR DES DONNÉES TECHNICO-ÉCONOMIQUES 2023

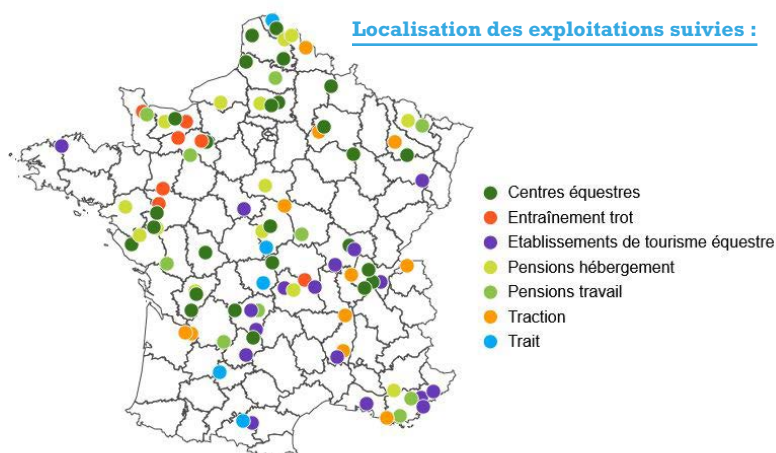
Relancé en 2020 pour 5 ans, le dispositif du Réseau Équin s'inscrit dans la continuité du travail engagé depuis plus de onze ans recherchant à améliorer la connaissance des systèmes équins français. L'ambition est de bénéficier d'un dispositif plus à même de repérer et d'accompagner l'innovation, mais aussi d'explorer le fonctionnement d'un plus grand nombre de systèmes. Le Réseau Équin 2020-2024 se divise en deux groupes de structures :

- 98 structures suivies sur 5 ans pour établir les références technico-économiques annuelles et suivre leurs évolutions. **Cette synthèse a pour objectif de présenter les résultats de six systèmes : centres équestres, établissements de tourisme équestre, pensions, écuries de trotteurs, prestataires de traction et élevage de trait.**
- 30 structures en prospection pour repérer et capitaliser l'innovation. Suivies sur un pas de temps plus court (2 à 3 ans) pour permettre leur renouvellement, elles feront l'objet de monographies et vidéos. Les premières exploitations suivies concernent les systèmes : lait de jument, logement innovant, centre de reproduction et écurie partagée.

Les exploitations ont été sélectionnées selon plusieurs critères : **respect de la typologie, ancienneté de la structure, viabilité économique, expertise de l'exploitant, accessibilité des données, volonté de partager son expérience et intérêt pour le dispositif.**

Il convient donc de noter, en lien avec les critères de sélection ci-dessus, que les résultats technico-économiques recherchés pour les exploitations du Réseau Équin sont supérieurs à ce que l'on peut rencontrer habituellement sur le terrain. Néanmoins, ces résultats peuvent être accessibles au plus grand nombre s'ils cernent leurs marges de progrès et que des mesures adaptées sont mises en place.

Le recrutement, le suivi, la collecte des données, leur analyse et l'établissement de références est assuré par une équipe nationale de vingt conseillers équins répartis sur tout le territoire.



Le Réseau Équin
en 2023, c'est :

20
conseillers

90
fermes suivies*

**L'objectif est de remonter 98 exploitations annuellement dans le socle de base. Dans cette synthèse, les données de 90 exploitations ont été traitées sur la campagne 2023.*

ZOOM

OBJECTIFS DE L'ÉQUIPE DU RÉSEAU ÉQUIN

- Analyser le fonctionnement des exploitations et comprendre les facteurs de réussite de celles-ci ;
- Élaborer des références technico-économiques pour mieux accompagner les candidats à l'installation et les professionnels qui souhaitent faire progresser leur activité ;
- Repérer et capitaliser l'innovation pour mieux accompagner ;
- Créer des outils de pilotage et d'analyse à destination des entreprises équines, de leurs dirigeants et des conseillers qui les accompagnent.

Les centres équestres

DES ÉTABLISSEMENTS ÉQUESTRES EN MILIEU RURAL ET PÉRI-URBAIN



26 CENTRES ÉQUESTRES SUIVIS

Installés en milieu rural ou péri-urbain, ils ont accès à de la surface, > 20 ha pour dix-sept d’entre eux.

Toutes structures confondues, le nombre médian de clients est de 170. Ces centres équestres présentent plus de 3 temps pleins dont près de la moitié en main-d’œuvre salariée. Il s’agit généralement de personnels qualifiés qui viennent renforcer l’équipe enseignante. La présence de surface autour de la structure permet à certains exploitants de laisser leurs équidés à l’extérieur et de gagner en temps de travail (curage et manipulation des équidés pour les mettre au paddock).

Tableau 1 :
Caractéristiques structurelles des 26 centres équestres étudiés

	CENTRES ÉQUESTRES (26)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Clients	192	170	
Main-d’œuvre totale	3,13	2,55	
dont UMO exploitant	1,42	1,00	
dont UMO salariée	1,51	1,00	
UMO rémunérée	2,93	2,50	
UMO rémunérée EQ	2,89	2,50	
Total équins (têtes)	55	49	
Total équins (en UGB)	29	25	
dont équidés en propriété (têtes)	38	37	
dont équidés de club (têtes)	28	28	
dont équidés pris en pension (têtes)	18	13	
dont équidés pris en pension (%)	31	27	
Dont équidés inactifs (%)	8	6	
Surface totale (ha)	38	30	
dont surface agricole utile (ha)	38	30	
dont surface fourragère principale (ha)	32	26	
dont surface fourragère équine (ha)	32	26	
dont surface grandes cultures (ha)	5	0	
Surface pastorale (ha)	0	0	
Chargement (UGB/ha de SFP)	0,52	0,50	

UNE CINQUANTAINE D'ÉQUIDÉS PRÉSENTS EN MOYENNE

Les exploitants gèrent des équidés sur plusieurs activités : 54 % en enseignement et tourisme, 30 % en sport et loisir (c'est-à-dire en pensions) et 15 % en élevage. Le nombre total d'équidés est en moyenne de 55 têtes parmi lesquels près de 8 % sont inactifs*.

La cavalerie de club des centres équestres est constituée en moyenne de 28 têtes (de 12 à 46) ce qui représente plus de 7 clients par équidé. Quelques structures n'utilisent que des poneys, mais la majorité d'entre elles fait également travailler des chevaux.

**Équidés ne dégagant pas de revenu pour l'activité étudiée et ne permettant pas de développer l'activité.*

Figure 1 :

Répartition des équidés par activité

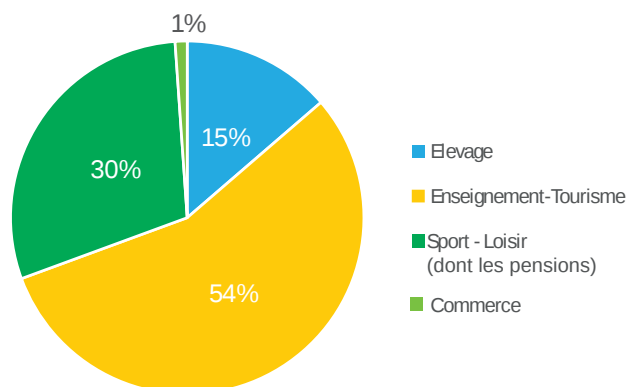
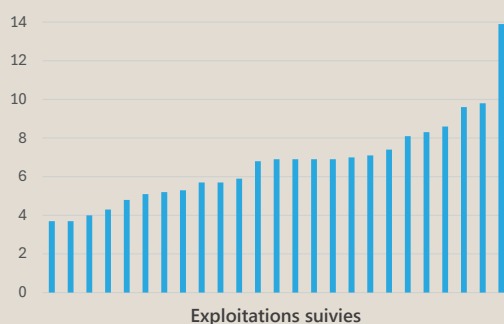


Figure 2 :

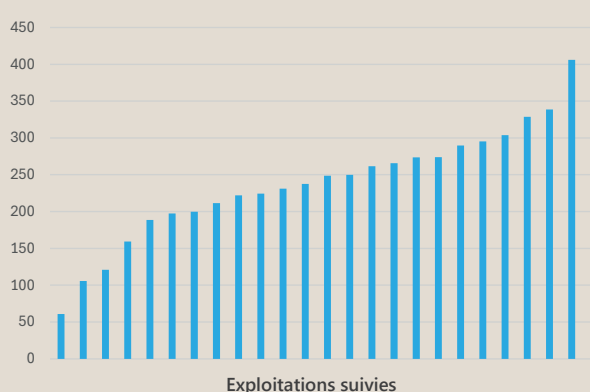
Clients réguliers/équidé de club/an



Le nombre d'heures d'équidés de club n'est pas forcément proportionnel au nombre de clients. Pour 200 clients certains exploitants disposent de 20 équidés contre 50 pour d'autres. Le niveau d'utilisation des équidés de club est très variable selon les situations.

Figure 3 :

Nombre d'heures/équidé de club/an



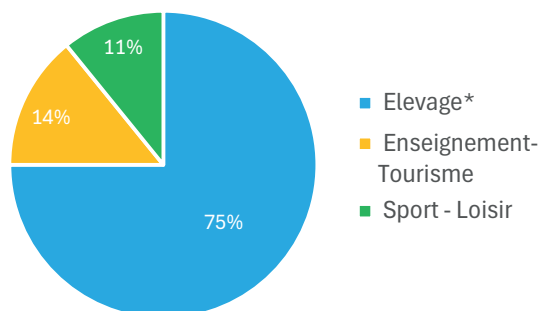
Suivant la stratégie de l'exploitant, le niveau d'utilisation des chevaux peut fortement varier.

Il existe une forte variabilité du nombre d'heures vendues par équidé (de 100 h à plus de 450 h/an). Elle est liée au dimensionnement de la cavalerie par rapport à l'activité de l'établissement. Ce nombre d'heures a une incidence directe sur le coût de production d'une heure d'équitation. En fait, plus le nombre d'heures d'équitation vendues augmente et plus le niveau de charges ramené aux heures d'équitation diminue. D'où la nécessité de bien dimensionner ses moyens de production (main d'œuvre, cavalerie, infrastructures) à son activité.

Certains chevaux ne permettent pas au gérant de dégager un revenu pour l'activité, on parle alors de chevaux inactifs. C'est le cas par exemple des chevaux à la retraite, des juments non mises à la saillie ou bien de chevaux blessés.

Figure 4 :

Répartition des équidés inactifs par activité (en pourcentage)



Soit au total

8%

d'équidés inactifs

**En élevage les chevaux inactifs sont souvent des juments non mises à la reproduction*

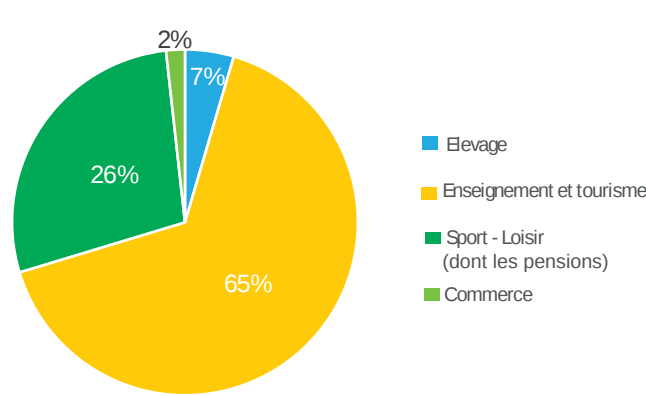
2/3 DE LA MAIN-D'ŒUVRE CONSACRÉE À L'ENSEIGNEMENT

65 % de la main-d'œuvre rémunérée est affectée à l'activité enseignement et tourisme, ce qui représente 1,9 UMO. En moyenne, le nombre de clients par UMO est de 107.

26 % de la main-d'œuvre rémunérée est affectée à l'activité de pension sport et loisir, ce qui représente 0,8 UMO.

Quelques structures ont également une petite activité d'élevage ou de commerce avec 0,2 UMO.

Figure 5 : Répartition de la main-d'œuvre rémunérée



DES PRODUITS D'ENSEIGNEMENT AVANT TOUT MAIS AUSSI DES PRODUITS DE PENSIONS

Les produits d'enseignement et tourisme représentent plus de 66 % du produit équin. Les prestations proposées sont très variables et s'adressent à une diversité de clientèle : des jeunes enfants, des adolescents mais aussi des adultes. Si certains sont plus orientés sur une activité de loisir ou de découverte de nouvelles disciplines, d'autres recherchent avant tout la compétition et souhaitent se perfectionner, ce qui incite les exploitants à proposer une diversité de produits tout en adaptant leur pédagogie.

Les tarifs observés dans les structures sont assez variables et très dépendants de la zone d'implantation des entreprises. En zone urbanisée, les prix élevés du foncier et des matières premières sont répercutés sur les tarifs. D'où l'importance de connaître ses coûts de production pour fixer des tarifs en cohérence avec ses charges mais aussi avec le pouvoir d'achat des clients. Les tarifs observés varient selon plusieurs critères : adhésion du club, cours collectifs ou individuels, forfait ou séance à l'unité, âge du cavalier et type de prestation.

Tableau 2 : Tarifs observés dans les centres équestres (€ TTC)

Cours collectif d'1 heure	de 10 à 26 €
Stage 1/2 journée	de 23 à 49 €
Stage 1 journée	de 47 à 75 €

Tableau 3 : Produits des 26 centres équestres étudiés

	CENTRES ÉQUESTRES (26)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	245 484	165 330	
Total aides (€)	13 147	8 056	
Aides / Produit brut (%)	0	0	
Produit / UMO totale (€)	74 237	58 748	
Produit / UMO rémunérée (€)	78 659	64 413	
Produit équin (€)	189 016	145 006	
Produit équin par tête (€)	3 425	3 231	
Produit équin par UMO rémunérée équin	64 389	58 979	
Produit total EQ Enseignement et tourisme / équi-dé présent enseignement et tourisme (€)	4 374	4 265	
Produit total équin enseignement et tourisme / équidé actif enseignement et tourisme (€)	4 579	4 370	
Montant total équin enseignement et tourisme / équidé actif enseignement et tourisme (€)	4 234	3 969	
Produit total équin enseignement et tourisme / UMO rémunérée enseignement et tourisme(€)	70 236	59 652	

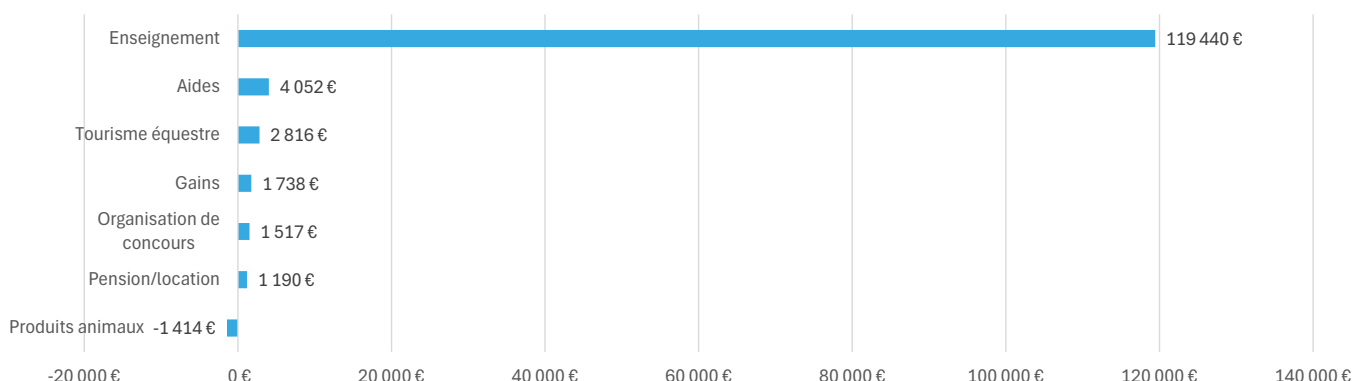
Le produit total médian des centres équestres s'élève à près de

165 330 €

Il est composé principalement de prestations d'enseignement, de pensions, et d'aides

Figure 6 :

Répartition des produits de l'activité Enseignement (€) y compris les aides



* Les produits animaux correspondent aux ventes moins les achats, plus ou moins les variations d'inventaires ce qui peut entraîner des montants négatifs lorsqu'il n'y a pas de ventes.

DES CHARGES PRINCIPALEMENT LIÉES À LA MAIN-D'ŒUVRE, AUX INFRASTRUCTURES ET À L'ALIMENTATION DES ÉQUIDÉS

Ce système nécessite non seulement de la main-d'œuvre mais également des infrastructures de travail pour les chevaux (carrière, manège, rond de longe, parcours de cross...), d'accueil de la clientèle (parking, club house) et du matériel (tracteur, matériel de sellerie).

Les charges de structure représentent plus de 60 % du produit brut global de l'exploitation. Elles sont liées pour 33 % aux charges salariales. Les frais d'alimentation (achat des fourrages et des concentrés) et frais vétérinaires sont les postes de charges opérationnelles les plus importants.

32%

des charges
opérationnelles liées
aux équins sont dues
à l'achat d'aliments
(concentrés et/ou
fourrages)

Tableau 4 :

Charges des 26 centres équestres étudiés

	CENTRES ÉQUESTRES (26)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	69 941	37 275	
Charges opérationnelles équines (€)	45 378	36 615	
Charges opérationnelles équines / UGB (€)	1 530	1 308	
Charges opérationnelles équines / tête (€)*	787	654	
dont concentrés achetés / tête (€)	119	105	
dont fourrages achetés / tête (€)	136	93	
dont frais vétérinaires / tête (€)	118	111	
dont frais de valorisation / tête (€)	49	7	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	89	82	
dont frais de litière / tête (€)	71	29	
dont frais d'élevage / tête (€)	118	85	
dont frais divers (assurances, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	87	39	
Charges opérationnelles végétales (€)	9 237	8	
Charges de structure totales (€)	148 679	110 317	
dont main-d'œuvre (€)	49 467	39 547	
dont matériel (€)	29 691	23 988	
dont entretien bâtiment (€)	26 736	20 862	
dont foncier (€)	10 807	5 411	
dont autres charges (€)	28 826	23 600	
Charges de structure hors amort. et F.F. (€)	113 834	85 618	
Charges de structure hors amort. et F.F. / tête (€)	2 048	1 698	



La quantité de concentrés distribuée est en moyenne de 435 kg/UGB/an mais varie très fortement entre les exploitations (de <100 à 1 300 kg/UGB). Cette variabilité dépend du mode de conduite des équidés (à l'extérieur et/ou en box), du type d'alimentation et de l'intensité du travail des équidés.

Figure 7 :

Aliments consommés en t.MS/UGB

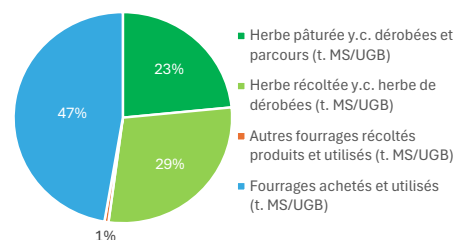


Tableau 4 :

Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 26 centres équestres étudiés

En moyenne

4 t.MS

de fourrage par UGB sont consommées, en grande majorité sous forme de foin. A cela s'ajoute l'herbe pâturée quand les équidés ont accès à des surfaces en herbe.

CENTRES ÉQUESTRES (26)

	Moyenne	Médiane
Fourrage distribué aux équins (t.MS/tête)*	2,10	2,01
Fourrage distribué aux équins (t.MS/UGB)*	4,01	4,03
dont Fourrages achetés en tMS/UGB	2,48	2,88
Concentré distribué aux équins (kg/tête)	225	193
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	435	343
Coût du concentré utilisé par les équins € / tête	122	110
Coût du concentré utilisé par les équins € / UGB	241	215
Paille utilisée pour les équins (t.MS/tête) *	1,21	0,74
Paille utilisée pour les équins (t.MS/UGB)*	2,26	1,57

MON EXPLOITATION

*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0,88 t.MS de paille.

L'EBE des centres équestres est en moyenne de

61 684 €

avec un EBE/PB de

24%

La variabilité des résultats observée entre les niveaux d'EBE/UMO exploitants moyens et médians est le reflet de la variabilité des résultats à l'échelle individuelle.

Le niveau d'annuité est assez élevé, + de

47 %
d'annuités/EBE.

Tableau 5 :

Résultats économiques des 26 centres équestres

CENTRES ÉQUESTRES (26)

	Moyenne	Médiane
Produit total (€)	245 484	165 330
Produit équidé (€)	189 016	145 006
Charges opérationnelles totales (€)	69 941	37 275
Charges opérationnelles/PB (%)	25	23
Charges de structure hors amort et FF (€)	113 834	85 618
Charges de structure hors amort et FF / PB (%)	51	53
EBE (€)	61 684	40 330
EBE / UMO exploitant (€)	41 888	29 596
EBE / PB (%)	24	25
Revenu disponible / UMO exploitant (€)	23 913	16 579
Annuités / EBE (%)	47	38
Annuités / EBE (%)	47	38

MON EXPLOITATION

QUELQUES INDICATEURS TECHNICO-ÉCONOMIQUES POUR SE SITUER

Le niveau de rémunération permis par exploitant résulte de l'équilibre entre les charges et les produits de l'exploitation : il convient d'être vigilant sur la bonne adéquation entre le volume de l'acti-

vité (nombre d'heures d'équitation), les moyens de production (cavalerie, main-d'œuvre et infrastructure) et la maîtrise des charges opérationnelles et de structure.

Tableau 6 :

Quelques indicateurs technico-économiques des 26 centres équestres étudiés

	CENTRES ÉQUESTRES		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Clients enseignement et tourisme / UMO rémunérée enseignement et tourisme	107	102	
Clients réguliers enseignement/ équidé de club	7	7	
% équidés pris en pension	31 %	27 %	
Heures / équidé club / an	237	237	
Heures équidés / UMO enseignement et tourisme/ an	3 743	3 527	
Produit enseignement et tourisme/équidé actif enseignement et tourisme/an (€)	4 579	4 370	
Montant enseignement/équidé actif enseignement et tourisme	4 234	3 969	
Charges opérationnelles équines/équidé/an (€)	787	654	
Charges opérationnelles équines/UGB équidé/an (€)	1 530	1 308	
Charges de structure hors amort. et F.F. / équidé	2 048	1 698	
Charges opérationnelles/produit brut total (%)	25	23	
Charges de structure/produit brut total (%)	51	53	
EBE/UMO exploitant	41 888	29 596	
Revenu Disponible/UMO exploitant (€)	23 913	16 579	
Annuités / EBE (%)	47	38	

Tableau 7 :

Comparaison 2023/2022 des 19 centres équestres suivis sur les deux années (échantillon constant)

	2023 (19)	2022 (19)	ÉVOLUTION 2023/2022 (MÉDIANE)
	Médiane	Médiane	
Clients réguliers	164	162	↑
Main-d'œuvre totale	2,50	2,50	→
Surface Totale (en ha)	30	28	↑
Effectifs EQ présent (en têtes)	51	51	→
dt équidés club	26	25	↑
Produit brut total (en €)	145 687	151 065	↓
dt produits enseignement et tourisme (en €)	100 585	95 234	↑
Produit enseignement et tourisme/équidé/EQ	4 598	4 704	↓
Charges opérationnelles totale (en €)	37 323	39 164	↓
Charges opérationnelles EQ (en €)	36 373	33 494	↑
dt charge ope/tête (en €)	668	711	↓
Charges de structures totale (en €)	102 490	96 773	↑
Charges de structures hors amort et FF (en €)	76 850	72 926	↑
dt charge de structure hors amort et FF/EQ	1 642	1 488	↑
EBE/UMO exploitant (en €)	27 108	35 716	↓
EBE/PB (en %)	22	27	↓
Disponible/UMO exploitant (en €)	14 439	18 047	↓

À RETENIR

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS 2023/2022

LSur l'année 2023, les résultats technico-économiques sont en baisse par rapport à 2022, le disponible/UMO exploitant passe de 18 047 € à 14 439 € (12 exploitants sur 19 ont un disponible en baisse en 2023). L'efficacité économique diminue également de 27 à 22%.

Cette baisse d'efficacité est liée à une diminution du produit et une augmentation des charges opérationnelles et de structure pour plus de la moitié des exploitants.

Les établissements de tourisme équestre

DES STRUCTURES TOURNÉES VERS LE TOURISME ET LA DÉCOUVERTE DU TERRITOIRE



18 CENTRES DE TOU- RISME ÉQUESTRE SUIVIS

Ce sont des exploitations orientées vers le tourisme qui offrent des produits de découverte du ter-ritoire. Parmi eux, une structure a un autre atelier agricole en bovin allaitant.

Dans certaines zones françaises, moins touristiques que les zones « du sud », les saisons touristiques (printemps-automne) ne suffisent souvent pas à assurer un revenu annuel. Les exploitants sont amenés à offrir des produits plus réguliers tels que l'enseignement d'équitation d'exté-rieur, ou développer une autre activité agricole. Deux profils de structures touris-tiques se distinguent : des structures avec une proportion non négligeable d'enseigne-ment et de nombreux clients réguliers, et des structures unique-ment saisonnières avec un grand nombre de clients irréguliers sur une courte période. Ces centres de tourisme équestre ont très souvent accès à de la surface (médiane à 25 ha de SAU), principale-ment en herbe.

Tableau 1 :
Caractéristiques structurelles des 18 centres de tourisme équestre étudiés (ETE)

	ETE (18)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Clients réguliers	70	54	
Clients tourisme	1 148	555	
Main-d'œuvre totale	2,77	2,50	
dont UMO exploitant	1,31	1,00	
dont UMO salariée	1,24	1,06	
dont UMO rémunérée	2,54	2,30	
dont UMO rémunérée EQ	2,51	2,05	
Total équins présents (têtes)	47	40	
Total équins présents (UGB)	29	23	
dont équins en propriété (en têtes)	40	33	
dont équidés de balade (têtes)	74	35	
dont équidés pris en pension (têtes)	8%	5%	
dont équidés pris en pension (%)	17%	13%	
dont équidés inactifs	8%	1%	
Surface totale (ha)	80	43	
dont surface agricole utile (ha)	46	25	
dont surface fourragère principale (ha)	46	25	
dont surface fourragère équine (ha)	41	25	
Surface pastorale (ha)	33	0	
Chargement (UGB/ha de SFP)	-0,03*	0,50	

*Le chargement moyen négatif est dû au calcul du chargement corrigé des achats et des variations de stocks, ce résultat est négatif pour deux exploitations

UNE QUARANTAINE D'ÉQUIDÉS PRÉSENTS EN MOYENNE

Les 2/3 des équidés présents sont utilisés pour l'enseignement et le tourisme (68%). De nombreuses structures ont également des juments d'élevage pour le renouvellement des équidés de tourisme/enseignement ou pour la vente (20 %). Le reste (seulement 12 %) représente les chevaux en pension et chevaux de propriétaire. En moyenne, 8 % des équidés présents sont inactifs (cf. lexique). Ces équidés représentent une charge non négligeable pour les entreprises (ex : cheval à la retraite). Les structures ayant une activité très saisonnière dans les zones touristiques ont un nombre souvent très important

de clients de passage durant la période estivale (d'une cinquantaine à plus de 5 700 clients), alors que les structures situées dans des secteurs moins touristiques ont développé des clientèles plus régulières (entre 20 et 250 licenciés).

Beaucoup de structures disposent de quelques juments reproductrices (vente ou renouvellement des équidés d'enseignement/tourisme) d'où un temps de travail destiné à l'élevage de 9 %. Un temps de travail de 11 % est également dédié à la pension (activité sport/loisir).

80%

de la main-d'œuvre rémunérée est affectée à l'activité d'enseignement et tourisme

Figure 1 :

Répartition des équidés par activité

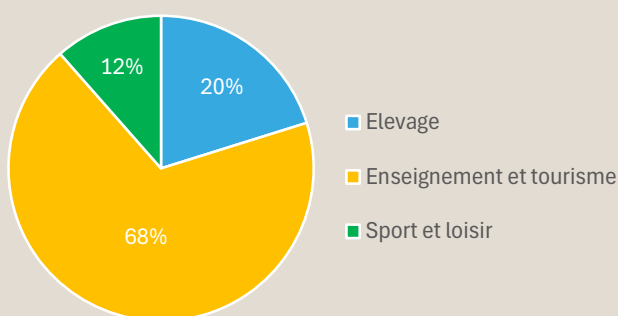
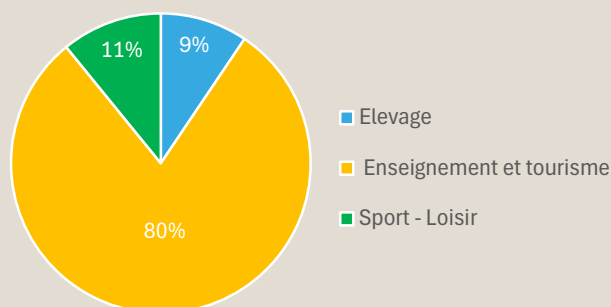


Figure 2 :

Répartition de la main-d'œuvre rémunérée



DES PRODUITS LIÉS ESSENTIELLEMENT AUX BALADES ET AUX RANDONNÉES

Le produit des fermes équestres est en grande partie généré par les prestations de tourisme et d'enseignement. La part « tourisme » est très grande dans les établissements spécialisés dans le tourisme saisonnier, où climat et région se prêtent aux activités de balades et de randonnées.

En revanche, pour les établissements dont le potentiel de clients de passage n'est pas suffisant, la part de produit d'enseignement avec des clients réguliers, souvent liée à une équitation d'extérieur, est plus importante. Des pensions et une autre activité agricole peuvent également compléter le produit.

Tableau 2 :

Tarifs observés dans les centres de tourisme équestre (€ TTC)

Balade passagère d'1 heure	de 16 à 40 €
Randonnée d'1 journée	de 80 à 260 €



5 078 €

de produit
enseignement et
tourisme par équidé
au travail en moyenne

Tableau 3 :

Produits des 18 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (18)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	188 456	150 188	
Total aides (€)	26 821	23 532	
Aides / produit brut (%)	16	14	
Produit / UMO totale (€)	71 992	65 661	
Produit/UMO rémunérée	85 020	73 399	
Produit équin (€)	156 445	149 327	
Produit équin / tête (€)*	3 536	2 923	
Produit équin/UMO rémunérée EQ	70 727	54 572	
Produit total équin enseignement et tourisme / équidé présent enseignement et tourisme**	5 002	3 865	
Produit total enseignement et tourisme/ équidés actifs enseignement et tourisme(€)***	5 414	4 558	
Montant enseignement et tourisme/équidé actif enseignement et tourisme (€)	5 078	4 108	
Produit total équin enseignement et tourisme / UMO rémunérée enseignement et tourisme(€)	83 154	57 822	

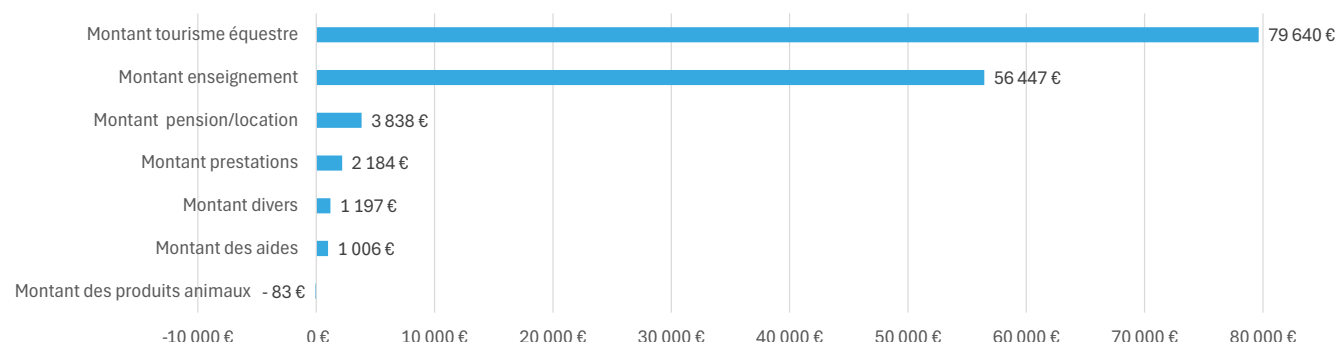
* Le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

** Les activités enseignement et tourisme correspondent aux heures de cours, aux stages ainsi qu'aux randonnées et balades, le produit comprend également les produits animaux (ventes, achats, variations d'inventaire)

*** Il s'agit du produit enseignement et tourisme hors produits animaux ramené aux équidés actifs

Figure 3 :

Répartition des produits de l'activité tourisme y compris les aides



Les produits animaux correspondent aux ventes moins les achats, plus ou moins les variations d'inventaires ce qui peut entraîner des montants négatifs lorsqu'il n'y a pas de ventes.

DES CHARGES LIMITÉES DANS LES SYSTÈMES AYANT BEAUCOUP DE SURFACE

L'alimentation des animaux avec l'achat de fourrages représente la part la plus importante, avec en moyenne 32 % des charges équines, 7 % pour les frais vétérinaires et 12 % pour la maréchalerie.

Les charges de structures sont dues principalement à la main-d'œuvre et au matériel. Dès lors que les établissements se diversifient et proposent une activité d'enseignement régulière pour compléter le revenu, les charges liées aux infrastructures augmentent.

Les charges de structure représentent

66%

du montant total des charges

Tableau 4 :

Charges des 18 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (18)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	50 501	32 645	
Charges opérationnelles équines (€)	48 006	31 559	
Charges opérationnelles équines / UGB (€)	1 895	1 331	
Charges opérationnelles équines / tête (€)	1 127	743	
dont concentrés achetés / tête (€)	86	73	
dont fourrages achetés / tête (€)	274	97	
dont frais vétérinaires / tête (€)	80	81	
dont frais de valorisation / tête (€)	44	6	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	133	126	
dont frais de litière / tête (€)	8	0	
dont frais d'élevage/ tête (€)	77	45	
dont frais divers (assurance, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	424	109	
Charges opérationnelles végétales	1 152	2	
Charges de structure totales (€)	98 543	85 578	
dont main-d'œuvre (€)	32 087	23 295	
dont matériel (€)	25 403	22 809	
dont entretien bâtiment (€)	9 414	8 787	
dont foncier (€)	6 130	6 155	
dont autres charges (€)	24 238	18 664	
Charges de structure hors amort. et F.F. (€)	76 861	69 639	
Charges de structure hors amort. et F.F./tête	1 596	1 773	

Les charges d'alimentation sont le **1^{er} poste** des charges opérationnelles

LE POINT SUR L'ALIMENTATION

Ces structures sont en général assez peu consommatrices de concentrés (245 kg/UGB en moyenne contre 435 kg/UGB en centre équestre par an). Les équidés de ces structures sont très souvent au pré ce qui permet de réduire les coûts d'alimentation grâce au pâturage (39 % de la matière sèche ingérée/UGB).

De plus, les structures de tourisme ont souvent accès à de la surface pour produire leurs propres fourrages. L'autonomie partielle ou totale en fourrages permet d'avoir des charges alimentaires moins élevées que d'autres systèmes sans foncier. En moyenne, près de 40 % de la MS ingérée est achetée.

Figure 4 :
Aliments consommés en t.MS/UGB

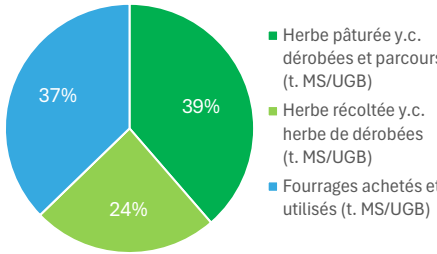


Tableau 5 :
Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 18 établissements de tourisme équestres étudiés

	ETE (18)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/tête)*	1,81	1,84	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/UGB)*	3,07	2,94	
dont Fourrages achetés en tMS/UGB	1,86	0,85	
Concentré distribué aux équins (kg/tête)	142	109	
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	245	174	
Coût du concentré utilisé par les équins € / tête	86	73	
Coût du concentré utilisé par les équins € / UGB	152	129	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/tête) *	0,15	0,00	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/UGB)*	0,30	0,00	

*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0,88 t.MS de paille.

Tableau 6 :
Résultats économiques des 18 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (18)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Produit total (€)	188 456	150 188	
Produit équín (€)	156 445	149 327	
Charges opérationnelles totales (€)	50 501	32 645	
Charges opérationnelles totales/PB (%)	25	24	
Charges de structure hors amort et FF (€)	76 861	69 639	
Charges de structure hors amort et FF/PB (%)	41	42	
EBE (€)	61 084	58 518	
EBE / UMO exploitant (€)	47 646	47 101	
EBE / PB (%)	34	38	
Revenu disponible (€)	46 201	35 141	
Revenu disponible / UMO exploitant (€)	35 359	34 923	
Annuités / EBE (%)	33	20	

L'EBE/UMO exploitant est en moyenne de **47 600 €** (médiane à 47 100 €)

L'efficacité économique (EBE/PB) est en moyenne à **34 %** (médiane à 38 %)

QUELQUES INDICATEURS TECHNICO-ÉCONOMIQUES POUR SE SITUER

La situation géographique des établissements de tourisme équestre à proximité ou non de régions touristiques (Baie de Somme, littoral région Camargue, Causses du Quercy, Massif de l'Esterel, lac de Saint Cassien, parc naturel des volcans d'Auvergne, etc.) et l'accessibilité aux sentiers de randonnées sont de véritables atouts pour bénéficier d'un potentiel de

clientèle important. Les possibilités de restauration et hébergement souvent plus importantes dans ces secteurs favorisent également les séjours de plus longue durée. Néanmoins, les exploitants sont nombreux à proposer d'autres prestations (enseignement, élevage, pension ou autre activité agricole) afin d'assurer un revenu toute l'année.

À RETENIR

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS 2023/2022

Contrairement aux centres équestres suivis, le disponible par UMO exploitant des établissements de tourisme équestre est en augmentation en 2023 (+9%), il passe de 28 322 € à 30 868 € (8 exploitants sur 15 augmentent leur niveau de disponible par UMO exploitant). On note une bonne efficacité économique de ces structures avec un EBE/PB de 39% en 2023 contre 35% en 2022.

Tableau 8 :

Quelques indicateurs technico-économiques des 18 établissements de tourisme équestre étudiés

	ETE (18)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Clients enseignement et tourisme/UMO rémunérée enseignement et tourisme	621	376	
Clients enseignement et tourisme/équidé de club	47	32	
% d'équins pris en pension	17	13	
Heures /équidé club /an	226	196	
Heures équidés/UMO Enseignement et Tourisme/an	3 707	2 638	
Produit enseignement tourisme / équidé actif enseignement et tourisme/an (€)	5 414	4 558	
Montant enseignement tourisme/équidé actif/an (€)	5 078	4 108	
Charges opérationnelles équines/UGB équidé/an (€)	1 895	1 331	
Charges opérationnelles équines/tête/an (€)	1 127	743	
Charges de structure hors amort. Et F.F. par tête (€)	1 596	1 773	
Charges opérationnelles / produit brut total (%)	25	24	
Charges de structure hors amort et FF/ produit brut total (%)	41	42	
EBE / UMO exploitant (€)	47 646	47 101	
Revenu disponible/UMO exploitant (€)	35 359	34 923	
Annuités / EBE (en %)	33	20	

Tableau 9 :

Comparaison 2023/2022 des 15 établissements de tourisme équestres suivis sur les deux années (échantillon constant)

	2023 (15)	2022 (15)	ÉVOLUTION 2023/2022 (MÉDIANE)
	Médiane	Médiane	
Clients réguliers	58	65	↓
Clients tourisme	768	782	↓
Main-d'oeuvre totale	3	3	→
Surface totale (ha)	56	56	→
Effectif présent (têtes)	40	42	↓
dont équidés de tourisme	35	29	↑
Produit brut total (€)	147 002	181 945	↓
dont produit enseignement et tourisme (€)	135 045	140 458	↓
Produit enseignement et tourisme/équidé actif enseignement et tourisme (€)	4 019	4 590	↓
Charges opérationnelles totales (en €)	29 767	37 721	↓
Charges opérationnelles EQ (en €)	29 766	33 092	↓
dt charge ope/tête (en €)	687	710	↓
Charges de structures totale (en €)	91 228	88 006	↑
Charges de structures hors amort et FF (en €)	69 957	66 075	↑
dt charge de structure hors amort et FF/EQ	1 826	1 688	↑
EBE/UMO exploitant (en €)	39 955	39 806	↑
EBE/PB (en %)	39	35	↑
Disponible/UMO exploitant (en €)	30 868	28 322	↑

Les écuries de pension

DES SYSTÈMES VARIÉS OFFRANT UNE LARGE GAMME DE SERVICES



23 ÉCURIES DE PENSION SUIVIES

Ces écuries proposent un large éventail de prestations et ont été réparties en deux systèmes :

- 9 pensions travail avec valorisation des chevaux (de sport et/ou de course)
- 14 pensions hébergement proposant un hébergement spécialisé et/ou d'autres ateliers agricoles (grandes cultures, élevage, ...)

Tous systèmes confondus, elles accueillent en moyenne 50 équidés dont 66 % d'équidés pris en pension, l'exploitant étant propriétaire du tiers restant. L'effectif des équidés en pensions travail est travaillé et valorisé dans un but de commercialisation tandis que les pensions hébergement accueillent en majorité des chevaux de propriétaires particuliers souhaitant pratiquer l'équitation sous toutes ses formes (compétition, randonnée...). Les pensions travail nécessitent plus de main-d'œuvre (3,77 UMO en moyenne) que les pensions hébergement (2,36 UMO en moyenne) avec une UMO salariée plus importante en pensions travail (1,97 UMO contre 0,63 UMO en pension hébergement).

La surface moyenne des exploitations de pension travail est de 43 ha contre 63 ha en pension hébergement. Le niveau de chargement en pension travail est légèrement inférieur à celui de la pension hébergement, avec 1,06 UGB/ha de SFP contre 1,16 UGB/ha SFP.

Tableau 1 :

Caractéristiques structurelles des 23 écuries de pension étudiées

	PENSION TRAVAIL (9)		PENSION HÉBERGEMENT (14)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Main d'œuvre totale	3,77	3,50	2,36	1,85	
dont UMO exploitant	1,39	1,00	1,46	1,00	
dont UMO salariée	1,97	1,50	0,63	0,15	
Main d'œuvre rémunérée	3,36	3,10	2,10	1,75	
Main d'œuvre rémunérée EQ	3,36	3,10	1,89	1,40	
Total équins (Têtes)	58	48	45	38	
Total équins (UGB)	41	34	30	26	
dont équidés en propriété (Têtes)	25	21	13	5	
dont équidés pris en pension (Têtes)	34	35	33	28	
dont équidés pris en pension (%)	58 %	54 %	75 %	83 %	
dont équidés inactifs (%)	4%	3%	6%	3%	
Surface totale (ha)	43	27	63	50	
Surface agricole utile (ha)	36	17	56	50	
dont surface fourragère principale (ha)	36	17	45	34	
dont surface fourragère équine (ha)	35	17	32	28	
dont surface grandes cultures (ha)	0	0	12	2	
Surface pastorale (ha)	6	0	7	0	
Chargement (UGB / ha de SFP)	1,06	0,62	1,16	0,81	

Les pensions travail mobilisent en moyenne une main-d'œuvre plus importante pour un nombre de chevaux hébergés plus faible qu'en pension hébergement : en pension travail, 1 UMO pour 17 équidés contre 1 UMO pour 20 équidés présents en

pension hébergement. La question de la main-d'œuvre est prépondérante dans ces activités. 72% des pensions travail ont recours à de la main-d'œuvre ponctuelle ainsi que 54 % des pensions hébergement à hauteur de 0,4 UMO

pour les pensions travail et 0,23 UMO pour les pensions hébergement. La main-d'œuvre exploitante est toujours prédominante dans les pensions hébergement.

Figure 1 :

Main-d'œuvre rémunérée et cavalerie des écuries de pension travail

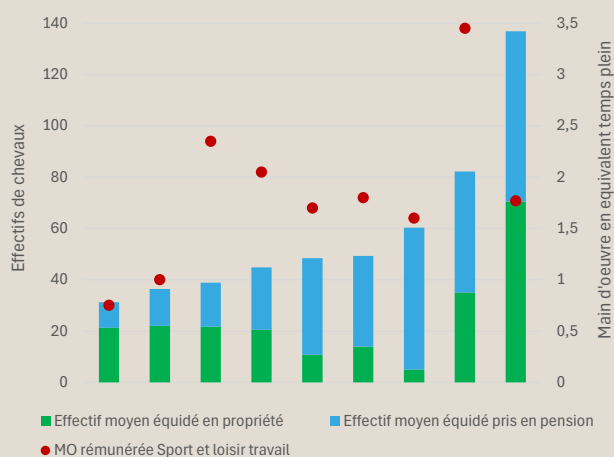
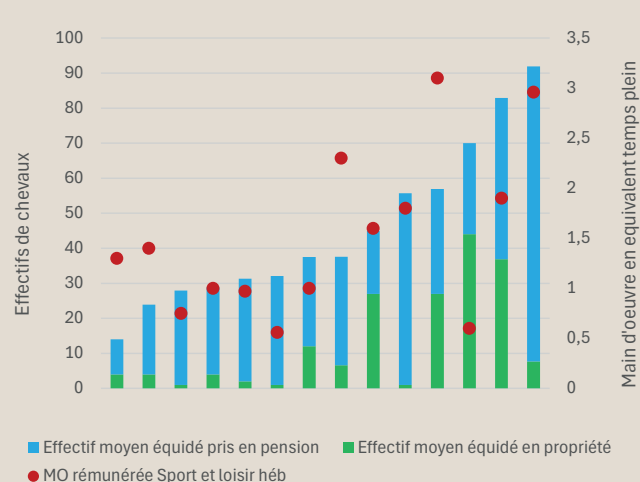


Figure 2 :

Main-d'œuvre rémunérée et cavalerie des écuries de pension hébergement



Dans les deux systèmes, l'activité pension est majoritaire (avec 59 et 78 % des équidés) mais est complétée par une activité d'élevage selon les orientations de la pension) (de 11 à 24 %, de commerce (1 à 5 %) et d'enseignement et tourisme (8 à 10 %).

Le système pension travail propose pour compléter ses activités de l'entraînement orienté courses (trot) à hauteur de 4 % des chevaux présents. Cela ne concerne qu'une structure suivie.

Figure 3 : Répartition des équidés par activité pension travail (%)

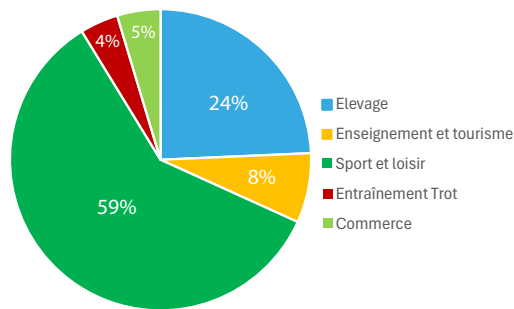
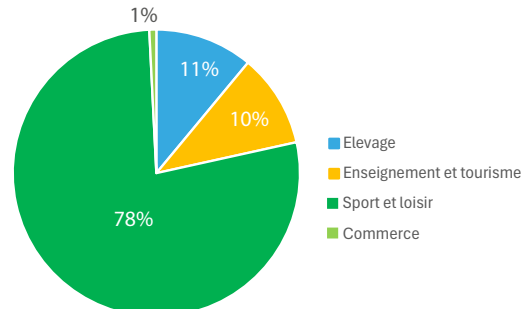


Figure 4 : Répartition des équidés par activité pension hébergement (%)



DES SYSTÈMES ÉQUINS QUI S'ADAPTENT À LA DEMANDE DE LA CLIENTÈLE

Les structures de pensions sont en grande majorité spécialisées dans l'activité équine : 66 % en pension hébergement et 92 % en pension travail du chiffre d'affaires provient de l'activité équine. Les aides représentent seulement 9 % du produit brut total en pension travail contre 12 % en moyenne en pension hébergement.

Un équidé en pension travail génère en moyenne 4 537 €/an, contre 3 054 €/an sur une structure hébergement.

Les tarifs de base des pensions travail sont supérieurs aux pensions hébergements et s'expliquent par la nature des prestations proposées (travail du cheval, infrastructures...).

Il est primordial pour un chef d'entreprise de connaître son coût de production. Cet outil de pilotage est indispensable pour établir au plus juste ses prix de prestations, définir son niveau d'investissements et ainsi maintenir l'équilibre entre les moyens mis en œuvre et la valeur ajoutée permise.

Tableau 2 : Tarifs pensions (€ TTC/jour)

Box sans travail	de 6 à 20 €
Box travail	de 14 à 26 €
Pré sans travail	de 4 à 12 €
Pré avec travail	de 13 à 16 €

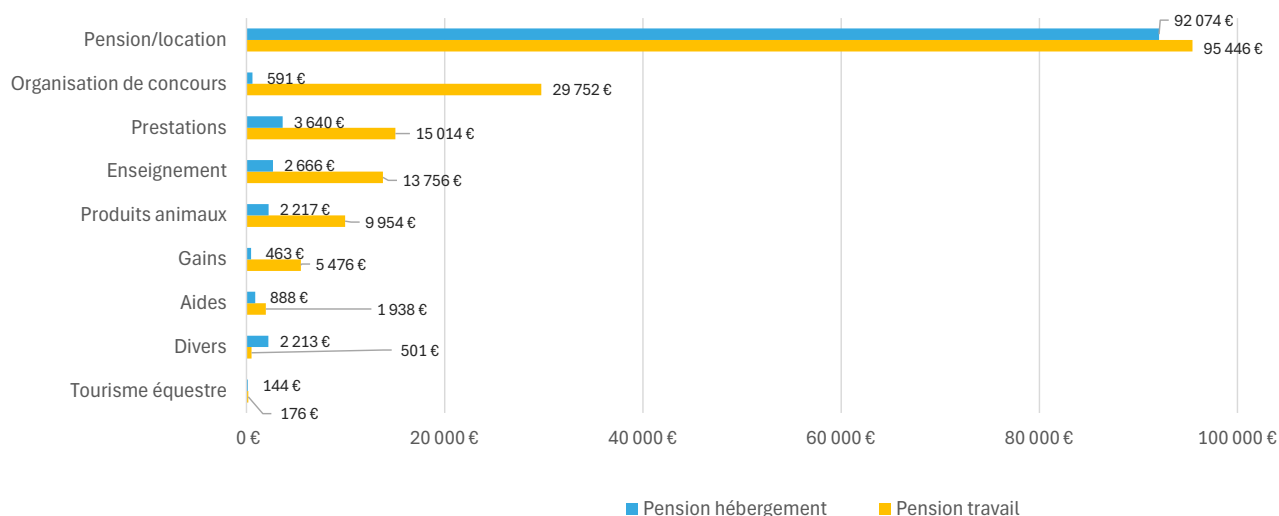
Tableau 3 : Produits des 23 écuries de pension étudiées

	PENSION TRAVAIL (9)		PENSION HÉBERGEMENT (14)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	291 812	214 526	177 180	163 300	
Total aides (€)	16 560	14 778	21 578	20 083	
Aides / produit brut (%)	9	7	12	12	
Produit / UMO totale (€)	75 146	74 074	85 218	81 626	
Produit/UMO rémunérée (€)	83 557	86 364	95 656	84 426	
Produit équin (€)	269 182	208 526	117 824	98 578	
Produit équin / tête (€)*	4 725	4 522	2 778	2 963	
Produit équin/MO rémunérée équin	77 542	70 066	69 857	67 253	
Produit total équin sport et loisir / équidé présent sport et loisir (€)	4 982	4 058	3 385	2 963	
Produit total équin sport et loisir/équidé actif sport et loisir (€)**	5 344	4 335	3 552	3 204	
Montant total pension location sport et loisir / équidé pris en pension sport et loisir (€)***	4 537	3 934	3 054	3 021	
Produit total équin sport et loisir / UMO rémunérée sport et loisir (€)	88 532	89 153	74 113	74 681	

* le ratio par tête correspond à tous les équidés présents ** hors produits animaux
*** il s'agit du produit total de l'activité pension ramené à l'équidé actif de l'activité pension

Figure 5 :

Répartition des produits moyens de l'activité pension sport et loisir (aides comprises)



Par définition, les systèmes pensions travail proposent comme produit principal, des pensions avec des degrés différents du travail du cheval : débouillage, préparation des chevaux, sorties en compétition, coaching, enseignement... Les heures d'enseignement pour le couple cheval/propriétaire, quand elles sont généralement intégrées dans le tarif de la pension. À ceci s'ajoutent des concours organisés sur la structure, et parfois une petite activité de commerce de chevaux.

Les systèmes de pensions hébergement proposent, par définition, principalement des pensions dont la gamme de prestation est plus ou moins étendue en termes d'hébergement : allant de la simple pension pré, à la pension box avec sortie quotidienne au paddock.

Dans les 2 types de pensions, une gamme de prestations complémentaires peut venir compléter la gamme de prestations de pensions ou s'ajouter aux pensions sous forme d'options (mises en paddocks, tonte...).

« La gamme de produits des pensions est d'une très grande diversité et quasiment propre à chaque structure. »

DES CHARGES HÉTÉROGÈNES SUIVANT LES SYSTÈMES QUI RESTENT ÉLEVÉES

Les deux systèmes se distinguent fortement sur le niveau des charges avec pour les pensions hébergement des systèmes beaucoup plus économes que pour les pensions travail.

Les charges opérationnelles sont variables suivant les structures. Certains frais comme la maréchalerie ou vétérinaire sont réglés directement par le propriétaire et ne ressortent pas dans cette synthèse. En cas de refacturation, il est nécessaire que la structure soit en capacité financièrement d'avancer les frais. C'est pourquoi de plus en plus de structures ont choisi d'imposer la prise en charge direct par les propriétaires des équidés.

Les charges opérationnelles sont 2 fois moins importantes pour les pensions hébergement que pour les pensions travail.

Les charges de structures représentent 66 % des charges totales. Une différence notable est remarquée sur les charges de main-d'œuvre : en moyenne 53 415 € en pension travail contre 20 660 € en pension hébergement.

Les charges de structure (hors amortissement et frais financiers) par équidé présent observées sont importantes : de 2 451 €/équidé en pension travail et 1 964 €/équidé en pension hébergement. L'activité de pension travail nécessite des infrastructures plus importantes que pour une pension hébergement.

1 739 €

de charges opérationnelles/EQ en moyenne en pension travail contre

591 €

/EQ en pension hébergement

Tableau 4 :
Charges des 23 écuries de pension étudiées

	PENSION TRAVAIL (9)		PENSION HÉBERGEMENT (14)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	101 319	86 535	50 938	36 450	
Charges opérationnelles équines (€)	94 051	86 534	24 646	17 294	
Charges opérationnelles équines / UGB (€)	2 498	1 912	893	928	
Charges opérationnelles équines / tête (€)	1 739	1 370	591	614	
dont concentrés achetés / tête (€)	315	254	115	138	
dont fourrages achetés / tête (€)	306	369	62	10	
dont frais vétérinaires / tête (€)	182	168	84	68	
dont frais de valorisation / tête (€)	236	204	54	2	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	42	31	43	33	
dont frais de litière / tête (€)	177	185	78	78	
dont frais d'élevage / tête (€)	139	169	112	84	
dont frais divers (assurances, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	342	85	43	26	
Charges opérationnelles végétales (€)	804	0	11 348	7 497	
Charges de structure totales (€)	184 718	154 001	108 985	103 391	
dont main-d'œuvre (€)	53 415	41 232	20 660	13 452	
dont matériel (€)	53 205	40 492	36 792	32 814	
dont entretien bâtiment (€)	27 335	23 785	17 035	15 050	
dont foncier (€)	6 879	6 879	8 673	6 855	
dont autres charges (€)	40 260	36 277	23 772	21 637	
Charges de structure totales hors amort. et F.F. (€)	134 666	121 503	77 629	71 367	
Charges de structure hors amort. Et F.F. par tête (€)	2 451	2 742	1 964	1 542	

DES CONSOMMATIONS PROCHES POUR LES PENSIONS TRAVAIL ET HÉBERGEMENT

Plus des 2/3 de la ration de base (c'est-à-dire, de la part de fourrages) sont composés de foin, le tiers restant étant apporté par le pâturage. Cette ration de base est ensuite complétée par des concentrés de type granulé ou floconné complet.

La quantité de concentrés distribuée dans les écuries de pension étudiées est de 682 kg/équidé/an en moyenne en pension travail et 295 kg/équidé en pension hébergement. Les besoins alimentaires des équidés présents dans les pensions travail sont généralement supérieurs aux besoins des équidés en pension hébergement.

Figure 6 :
Fourrages consommés en t.MS/UGB

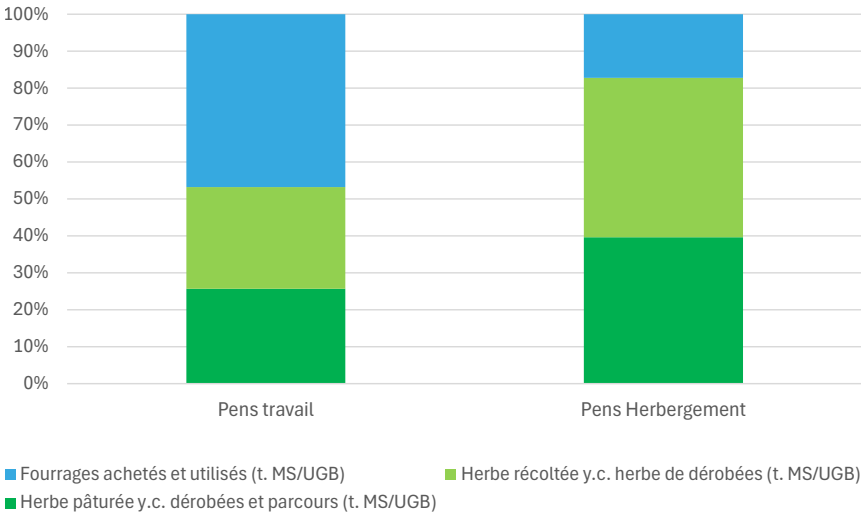


Tableau 5 :

Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 23 écuries de pension

	PENSION TRAVAIL (9)		PENSION HÉBERGEMENT (14)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/tête)*	2,70	2,74	1,91	1,72	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/UGB)*	3,80	4,56	2,83	2,56	
Dont Fourrages achetés en tMS/UGB	2,40	1,71	0,81	0,07	
Concentré distribué aux équins (kg/tête)	682	629	295	266	
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	952	840	442	387	
Coût du concentré utilisé par les équins € / tête	316	254	123	138	
Coût du concentré utilisé par les équins € / UGB	441	434	185	199	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/tête) *	1,41	1,32	1,22	0,87	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/UGB)*	1,95	1,73	1,79	1,43	

*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0,88 t.MS de paille

La consommation de paille plus importante par équidé en système de pension travail s'explique par le mode d'hébergement utilisé. Les systèmes pensions

hébergement ont une part plus importante d'équidés hébergés au pré. Le box demeure le mode d'hébergement majoritaire en système pension travail.

QUELQUES INDICATEURS TECHNICO-ÉCONOMIQUES POUR SE SITUER

Le niveau des produits est élevé par rapport à d'autres systèmes équins (ferme équestre, traction).

Le ratio EBE/PB est plutôt bon à 29 % en pension hébergement, ce ratio est plus faible en pensions travail à 17 % en moyenne. Malgré un chiffre d'affaires par équidé supérieur en système pension travail, ce système a une performance économique moindre en raison des niveaux élevés de charges : près de 3

fois plus de charges opérationnelles par équin (achats de presque la totalité de l'alimentation) et + 40 % de charges de structures par équin comparées au système hébergement.

Finalement, malgré des charges supérieures, le revenu disponible/UMO observé dans les pensions travail est supérieur (20 535 €) aux pensions hébergement (17 809 €). Ceci s'explique par un EBE plus élevé en pension travail.

17 %
d'EBE/PB en pension
travail contre
29% en pension
hébergement

Tableau 6 :

Résultats économiques globaux des 23 écuries de pension étudiées

	PENSION TRAVAIL (9)		PENSION HÉBERGEMENT (14)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	
% d'équidés pris en pension	58	54	75	83	
Equins pris en pension / UMO rémunérée EQ	10	9	22	25	
Equins pris en pension Sport et loisir / UMO rémunérée EQ Sport et loisir	14	12	25	25	
Produits de pension € / jour total	13	12	8	8	
Produits de pension sans travail € / jour			7	7	
Produits de pension travail € / jour	15	13			
Produit total sport et loisir / équidé actif sport et loisir (€)	5 344	4 335	3 552	3 204	
Charges opérationnelles/equin/an (€)	1 739	1 370	591	614	
Charges opérationnelles équines / UGB équin / an (€)	2 498	1 912	893	928	
Charges de structure hors amort et FF / équidé présent / an (€)	2 451	2 742	1 964	1 542	
Charges opérationnelles / produit brut total (%)	38	34	26	25	
Charges de structure hors amort et FF / produit brut total (%)	46	46	45	46	
EBE / UMO exploitant (€)	50 033	50 105	35 120	35 844	
EBE / PB (%)	17	19	29	32	
Revenu Disponible / UMO exploitant (€)	20 535	14 311	17 809	17 791	
Annuités / EBE (en %)	8	26	45	44	



Tableau 7 :

Évolution 2023/2022 des 9 écuries de pensions travail suivies sur ces deux années

	2023	2022	
	Médiane	Médiane	ÉVOLUTION 2023/2022 (MÉDIANE)
Main-d'oeuvre totale	3,50	3,50	→
Surface totale (ha)	27	30	↓
Surface Fourragère Principale	17	25	↓
Effectif présent (têtes)	48	45	↑
dont équidés pris en pension	35	33	↑
Produit brut total (€)	214 526	264 700	↓
dont produit total sport et loisir (€)	141 821	144 147	↓
Produit total sport et loisir/équidé actif sport et loisir (€)	4 058	5 304	↓
Charges opérationnelles totales (en €)	86 535	76 358	↑
Charges opérationnelles EQ (en €)	86 534	75 784	↑
dt charge ope/tête (en €)	1 370	1 425	↓
Charges de structures totales (en €)	154 001	144 896	↑
Charges de structures hors amort et FF (en €)	121 503	126 984	↓
dt charge de structure hors amort et FF/EQ	2 742	1 996	↑
EBE/UMO exploitant (en €)	50 105	66 563	↓
EBE/PB (en %)	19	22	↓
Disponible/UMO exploitant (en €)	14 311	24 073	↓

À RETENIR

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS 2023/2022 DES ÉCURIES DE PENSION TRAVAIL

Comme pour les systèmes pension hébergement, le revenu disponible est en baisse, il passe de 24 073 € en 2022 à 14 311 € en 2023 (soit -41 %). L'efficacité économique de ce système est limitée à 19 % d'EBE/PB en 2023 en raison des charges élevées liées au fonctionnement de ce système. Le produit total de ces structures est en baisse également de 19 % en 2023.



Tableau 7 :

Évolution 2022/2023 des 10 écuries de pension hébergement suivies sur ces deux années (échantillon constant)

	2023	2022	ÉVOLUTION 2023/2022 (MÉDIANE)
	Médiane	Médiane	
Main-d'oeuvre totale	1,85	1,75	↑
Surface totale (ha)	65	65	→
Surface Fourragère Principale	47	57	↓
Effectif présent (têtes)	38	36	↑
dont équidés pris en pension	28	28	→
Produit brut total (€)	154 147	173 808	↓
dont produit total sport et loisir (€)	97 417	78 265	↑
Produit total sport et loisir/équidé actif sport et loisir (€)	3 027	2 557	↑
Charges opérationnelles totale (en €)	31 379	36 042	↓
Charges opérationnelles EQ (en €)	17 293	20 000	↓
dt charge ope/tête (en €)	614	500	↑
Charges de structures totale (en €)	103 391	95 531	↑
Charges de structures hors amort et FF (en €)	81 475	71 126	↑
dt charge de structure hors amort et FF/EQ	1 727	1 517	↑
EBE/UMO exploitant (en €)	35 844	33 591	↑
EBE/PB (en %)	31	35	↓
Disponible/UMO exploitant (en €)	17 791	27 294	↓

À RETENIR

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS 2023/2022 DES ÉCURIES DE PENSION HÉBERGEMENT

Le niveau de disponible par UMO exploitant est en baisse en 2023, il passe de 27 294 € en 2022 à 17 791 € en 2023 (7 exploitants sur 10 ont une baisse de leur niveau de disponible/UMO). L'EBE/PB est correct à 31 % mais en baisse par rapport à 2022. Cette baisse est liée à une diminution du produit (-11 %) et une augmentation des charges de structure (+8 %).

Les écuries d'entraînement de trotteurs

DES ÉCURIES AVEC PLUS DE 3 UNITÉS DE MAIN-D'ŒUVRE DONT 2 SALARIÉES POUR 28 CHEVAUX AU TRAVAIL



7 CENTRES D'ENTRAÎNEMENT DE TROTTEURS SUIVIS

Les entraîneurs professionnels ont tous une licence d'entraîneur public délivrée par la société mère Le Trot.

En moyenne, ils justifient d'une expérience professionnelle de 15 ans avec plus de 3 000 courses courues cumulées depuis l'obtention de leur licence d'entraîneur public. La main-d'œuvre totale moyenne est de 3,5 temps pleins dont près de 2,2 UMO salariées pour 15 à 50 chevaux à l'entraînement. N'est pas intégré dans cette main-d'œuvre, le recours à des prestataires extérieurs travaillant les chevaux sur la structure. Dans chaque centre, 38 équidés sont détenus en moyenne dont 28 chevaux au travail et 11 chevaux d'élevage (poulinières, foals et poulains non débourrés). Quatre centres d'entraînement sur les sept possèdent 30 ha d'herbe et plus (de 14 à 62 ha).

Tableau 1 : Caractéristiques structurelles des 7 centres d'entraînement étudiés

	ENTRAÎNEMENT TROT (7)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Main-d'œuvre totale	3,49	3,00	
dont UMO exploitant	1,29	1,00	
dont UMO salariée	2,19	1,92	
UMO rémunérée	3,47	3,00	
UMO rémunérée EQ	3,47	3,00	
Total équins (têtes)	38	42	
Total équins (en UGB)	29	33	
dont équidés en propriété (têtes)	11	10	
dont équidés pris en pension (têtes)	28	27	
dont équidés pris en pension (%)	77	79	
Dont équidés inactifs	1	0	
Surface totale (ha)	32	32	
dont surface agricole utile (ha)	31	29	
dont surface fourragère principale (ha)	31	29	
dont surface fourragère équine (ha)	31	29	
Chargement (UGB/ha de SFP)	0,75	0,68	

UNE GESTION DES CHEVAUX MAJORITAIREMENT EN LOCATION

L'effectif moyen de chevaux au travail varie de 15 à 50 équidés. Il s'agit principalement de chevaux pris en location (52 %) mais également de chevaux pris en pension (29 %) et en propriété (19 %).

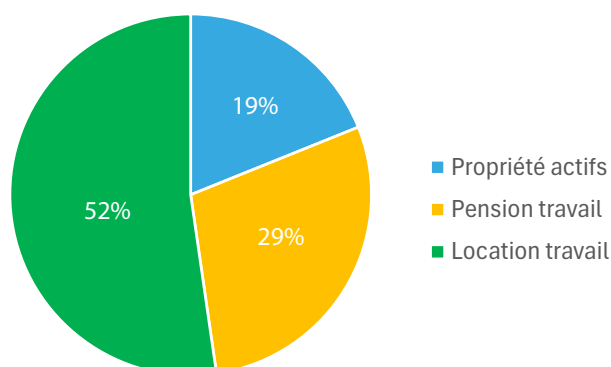
Les entraîneurs poursuivent des stratégies animées par un besoin d'augmenter la performance de l'entreprise en percevant davantage de gains. Ils prennent davantage de chevaux en location ou en propriété. Ils sécurisent aussi leur activité en prenant des chevaux en pension afin d'assurer une rentrée régulière d'argent. Certains optimisent la carrière des chevaux en location ou propriété en les confiant à des entraîneurs localisés sur un autre secteur géographique.

L'activité majoritaire de ces centres d'entraînement est le travail de chevaux de course au trot, 76 % des chevaux présents sont à l'entraînement ou en pré-entraînement. L'activité d'élevage est moindre, mais pratiquement tous les entraîneurs ont des chevaux d'élevage (10 en moyenne).



Figure 1 :

Répartition des équidés au travail (%)



DES NIVEAUX DE PRODUITS ÉLEVÉS

Ces exploitations dégagent en produit total 409 593 € en moyenne dont un produit équin de 400 922 €. Il s'agit donc d'une activité très spécialisée équine. Ces systèmes ne sont pas dépendants puisque le montant des aides attribuées est de 14 088 € par structure soit 4 % du produit brut.

Le produit équin comprend les gains de course, les pensions pré-entraînement/entraînement/repos du cheval, les versements des gains pour les frais d'entraîneurs et drivers, les ventes de chevaux et autres produits divers.

Le produit total par UMO est en moyenne de 113 690 €. On observe une très grande fluctuation de ce produit qui varie de 70 000 € à 191 000 €/UMO selon les centres d'entraînement. Cet écart important s'explique par la sélection des chevaux en amont de l'entraînement, la performance individuelle de l'animal et le mode d'exploitation des chevaux (propriété/location/association) faisant varier le retour de gains pour l'entraîneur.

Le produit course moyen est de 12 292 € / équidé au travail. Il comprend les produits générés par les chevaux en course soit les gains perçus, les pensions et les ventes de chevaux. A elle seule la part des gains représente 70 % de ce produit course. Aussi, la performance animale et la main-d'œuvre impactent fortement la rentabilité de ce système.

Le produit équin / tête est d'environ 10 750 €, il varie selon les exploitations en fonction de la présence ou non d'un élevage. Il dépend aussi des performances des animaux au travail.

Le produit moyen course est de

12 292 €
/cheval au travail

Tableau 2 :

Tarifs pensions (€ HT/j)

Tarif Pension repos	de 9 à 11 €
Tarif Pension pré entraînement	de 22 à 30 €
Tarif Pension entraînement	de 25 à 35 €

La performance de l'animal et de la main-d'œuvre impactent fortement la rentabilité de l'entreprise :

le produit issu des courses représente plus de

94 %

du produit équin.

La variabilité des tarifs observés va dépendre de la performance de l'entraîneur, dans une moindre mesure des infrastructures et de la localisation. L'entraîneur doit être confirmé, c'est-à-dire qu'il obtient régulièrement des

résultats en course afin d'attirer des propriétaires avec des chevaux de qualité. Il faut pour cela qu'il crée une relation de confiance avec le propriétaire pour valoriser au mieux le potentiel du cheval et gérer la carrière de course.

Tableau 3 :

Produits des 7 centres d'entraînement étudiés

	ENTRAINEMENT TROT (7)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	409 593	329 226	
Total aides (€)	14 088	13 852	
Aides / Produit brut (%)	4	5	
Produit / UMO totale (€)	113 690	96 699	
Produit / UMO rémunérée (€)	114 085	96 831	
Produit équin (€)	400 922	315 815	
Produit équin par tête (€)*	10 750	11 360	
Produit équin par UMO rémunérée équin	111 415	96 098	
Produit total Entraînement Trot / équidé présent Trot (€)**	12 292	12 194	
Produits pensions / locations travail et gains Trot /équidé au travail entraînement trot (€)***	11 471	12 402	
Produit total équin Trot/UMO rémunérée Trot (€)	112 435	97 537	

* le ratio par tête correspond à tous les équidés présents
**il s'agit des produits de l'activité trot y compris les produits animaux (ventes, achats +/- variations inventaires) ramenés à l'équidé trot
*** il s'agit des gains perçus des chevaux en propriété et en location, les produits des pensions et des ventes de chevaux ramené à l'équidé de l'activité trot, hors produits animaux

DES CHARGES ÉLEVÉES

Tableau 4 :

Charges des 7 centres d'entraînement étudiés

	ENTRAINEMENT TROT (7)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	126 261	103 689	
Charges opérationnelles équines (€)	126 260	103 688	
Charges opérationnelles équines / UGB (€)	4 163	3 728	
Charges opérationnelles équines / tête (€)*	3 224	3 048	
dont concentrés achetés / tête (€)	858	924	
dont fourrages achetés / tête (€)	157	142	
dont frais vétérinaires / tête (€)	785	608	
dont frais de valorisation / tête (€)	171	190	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	435	532	
dont frais de litière / tête (€)	110	74	
dont frais d'élevage / tête (€)	471	419	
dont frais divers (assurances, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	238	75	
Charges de structure totales (€)	205 395	158 052	
dont main-d'œuvre (€)	67 094	47 894	
dont matériel (€)	66 288	53 549	
dont entretien bâtiment (€)	16 251	11 761	
dont foncier (€)	12 477	11 517	
dont autres charges (€)	37 558	38 133	
Charges de structure hors amort. et F.F. (€)	162 881	113 349	
Charges de structure hors amort. Et F.F. par tête (€)	4 768	5 215	

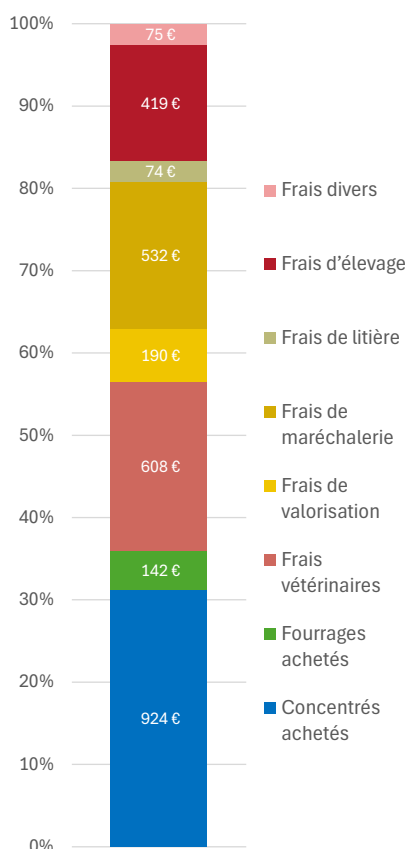
Les charges opérationnelles varient selon les effectifs de chevaux. Elles sont en valeur médiane de 3 048 €/cheval présent sur les centres d'entraînement en 2023.

Les chevaux au travail prédominent dans l'effectif, ils représentent 76 % en 2023 de l'effectif présent. Le niveau d'exigence apporté à ces animaux au travail engage des charges élevées. Les chevaux sont entraînés comme des athlètes. Aussi, leurs suivis engendrent des coûts élevés d'alimentation (1 015 €/tête en 2023), de maréchalerie (435 €/tête en 2023) et de suivi vétérinaire (785 €/tête en 2023). Ces charges ne concernent que celles supportées directement par l'entraîneur ; les frais de maréchalerie et de vétérinaire des chevaux en pension ne sont pas inclus.

Les frais d'élevage (471 €/tête en 2023) correspondent aux frais liés à la reproduction, à l'identification, aux petits achats de sellerie et aux cotisations professionnelles. Les chevaux d'élevage représentent 24 % des chevaux présents sur les centres d'entraînement. Il s'agit de poulinières et de chevaux en croissance en pleine ou semi-propriété stationnés sur place. Leur présence impacte à la baisse le montant des charges opérationnelles par équidé, à l'exception des frais d'élevage.

Figure 2 :

Poids des différentes charges opérationnelles équinnes en € par tête présente (à partir de la médiane des 7 structures)



Les charges de structures sont également importantes dans ces centres d'entraînement.

Les frais de main-d'œuvre prédominent avec 67 094 € en moyenne. En effet, la valeur ajoutée de l'humain est essentielle à la performance de l'animal. Cette performance est aussi conditionnée par la qualité du matériel (66 288 €) par centre d'entraînement) et la qualité des infrastructures avec 16 251 € de frais d'entretien de bâtiments et d'infrastructures.

Les autres charges pour 37 558 € représentent les frais de déplacement pour se rendre aux courses, les frais de gestion, frais d'assurance et les frais liés aux investissements.

Le poids de l'investissement dans les infrastructures est conséquent et le recours bancaire est courant (coût moyen des annuités 60 289 €).

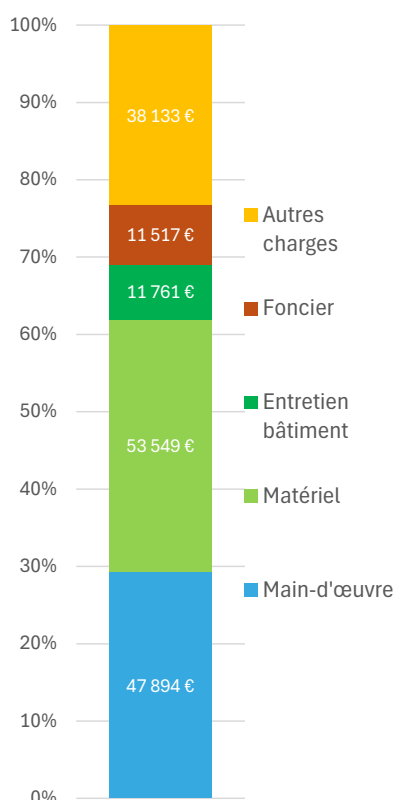
La main-d'œuvre représente

+ 33 %

des charges de structure

Figure 3 :

Poids des différentes charges de structure en € (à partir de la médiane des 7 structures)



1/4

du fourrage
est acheté

DES HABITATS ÉCONOMES EN LITIÈRE DES CHEVAUX LOGÉS EN EXTÉRIEUR

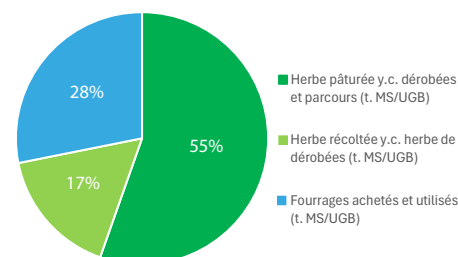
L'usage d'écuries ouvertes (cf. photo ci-dessous) en litière accumulée ou en abris paddock réduit l'usage de paille en litière, avec 2,5 kg de paille journalier par équidé.

Loger des chevaux en extérieur en paddock permettra parfois de valoriser l'herbe sur l'accès aux parcelles non piétinées durant l'hiver.

Les besoins en matière sèche sont couverts principalement par du fourrage récolté (38 %), du fourrage acheté (62 %) et des concentrés à hauteur de 1,5 tonnes par tête (chiffre médian).

Figure 4 :

Aliments consommés en t.MS/UGB



ZOOM SUR L'USAGE D'ÉCURIES OUVERTES

POUR RÉDUIRE LE TEMPS DE TRAVAIL, LES STRUCTURES UTILISENT DES PADDOCKS ABRITÉS AVEC OUVERTURE SUR PRAIRIE ET DES ÉCURIES EN LITIÈRE ACCUMULÉE.

Ces nouveaux modes d'hébergement peuvent également être mis en place dans d'autres systèmes équins tels que certaines pensions ou fermes équestres.

DES COÛTS DE CONCENTRÉS ÉLEVÉS

Les chevaux reçoivent annuellement 1,7 tonne de MS de fourrage par équidé au paddock ou en boxe. 1 540 kg de concentrés sont également distribués pour chaque équidé par an, soit en moyenne 4,8 kg/jour/tête.

Le coût de concentrés moyen est de 969 € par cheval, avec des prix à la tonne de 644 € en moyenne ; présence de forte disparité selon les usages de concentré fermier, orge et avoine.

Tableau 5 :

Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 7 centres d'entraînements étudiés

	ENTRAÎNEMENT TROT (7)		MON EXPLOITA- TION
	Moyenne	Médiane	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/tête)*	1,73	1,72	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/UGB)*	2,24	2,23	
dont Fourrages achetés en tMS/UGB	1,39	1,43	
Concentré distribué aux équins (kg/tête)	1690	1540	
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	2183	2150	
Coût du concentré utilisé par les équins € / tête	969	923	
Coût du concentré utilisé par les équins € / UGB	1255	1164	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/tête) *	0,92	0,94	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/UGB)*	1,18	1,22	

*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0,88 t.MS de paille.

1,7 t

de concentré/équidé et

1,7 t^{TMS}
fourrages/équidé

(valeurs médianes)

QUELQUES INDICATEURS TECHNICO-ÉCONOMIQUES POUR SE SITUER

Malgré une productivité importante, à savoir dégager 113 690 € de chiffre d'affaires par unité de main-d'œuvre en moyenne, la rentabilité de ce système est limitée. En moyenne, 27 % du produit brut total (EBE / PB) reste pour rembourser les emprunts et se dégager un revenu. Les moyens de production nécessaires (main-d'œuvre, infrastructures, matériel) entraînent des charges importantes

et l'incertitude de la performance des animaux complexifie la gestion de ces entreprises.

Le revenu disponible par exploitant est hétérogène dans cet échantillon 48 576 € en valeur moyenne avec des écarts entre entraîneurs (39 780 € pour la médiane).

Tableau 6 :

Quelques indicateurs technico-économiques issus des 7 centres d'entraînements étudiés

	ENTRAÎNEMENT TROT (7)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
% d'équidés pris en pension	77	79	
Equidés au travail (tête)	29	30	
Equidés au travail / UMO rémunérée Trot (Tête)	9	9	
Nombre de chevaux au travail Trot/UMO rémunérée Trot	9	9	
Produit total Entraînement Trot/équidé présent Trot (€)	12 292	12 194	
Produits pensions / locations travail et gains Trot / équidé au travail (€)	11 471	12 402	
Charges opérationnelles équines / tête / an (€)	3 224	3 048	
Charges opérationnelles équines / UGB / an	4 163	3 728	
Charges de structure hors amort. Et F.F. par tête (€)	4 768	5 215	
Charges opérationnelles / PB	28	26	
Charges de structure hors amort et FF / PB (%)	44	42	
EBE / UMO exploitant (€)	97 355	77 506	
EBE / PB (%)	27	28	
Revenu Disponible / UMO exploitant (€)	48 576	39 780	
Annuités / EBE (en %)	55	51	

Les prestataires de traction équine

UNE DIVERSITÉ DE STRUCTURES POUR UNE LARGE GAMME DE SERVICES



La prestation principale est le travail du sol (travail en vigne par exemple). Certaines structures réalisent des prestations de débardage ou de service urbain et tourisme.

11 PRESTATAIRES DE TRACTION ÉQUINE SUIVIS

Les prestataires de traction équine proposent différentes prestations : travail du sol, services urbains, débardage.

Les systèmes étudiés en traction équine sont de petites structures, majoritairement spécialisées en activité équine qui associent parfois la traction à des activités de pension et d'élevage. L'exploitation moyenne a une surface fourragère principale de 16 ha pour 12 équidés présents dont 6 sont destinés à la traction. La main-d'œuvre moyenne est de 1,88 équivalent temps pleins.

Tableau 1 :
Caractéristiques structurelles des 11 prestataires de traction équine étudiés

	TRACTION (11)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Main-d'œuvre totale	1,88	1,08	
dont UMO exploitant	1,02	1,00	
dont UMO salariée	0,78	0,00	
UMO rémunérée	1,80	1,00	
UMO rémunérée EQ	1,80	1,00	
Total équins (têtes)	12	12	
Total équins (en UGB)	10	10	
dont équidés en propriété (têtes)	10	8	
dont équidés pris en pension (têtes)	2	0	
dont équidés pris en pension (%)	14	3	
Dont équidés inactifs (%)	9	7	
Surface totale (ha)	18	14	
dont surface agricole utile (ha)	16	11	
dont surface fourragère principale (ha)	16	11	
dont surface fourragère équine (ha)	15	11	
Surface pastorale (ha)	1	0	
Chargement (UGB/ha de SFP)	0,46	0,39	

Les systèmes de traction étudiés sont très spécialisés : 93 % de la main-d'œuvre ainsi que la majorité des équidés présents dans les structures (52 % en moyenne) sont destinés à l'activité de traction.

À noter : la main-d'œuvre salariée est très peu présente dans ces systèmes ; 6 des structures composant ce groupe n'ont pas de salarié et les 5 autres en ont moins de 1 jusqu'à 4 UMO.

Ils travaillent avec **6** chevaux en moyenne (effectifs d'équidés actifs entre 2 et 14 équidés).

Figure 1 :

Répartition des équidés par activité (%)

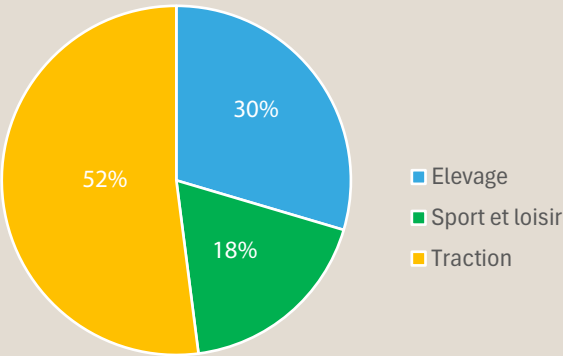


Figure 2 :

Répartition de la main-d'œuvre rémunérée (%)

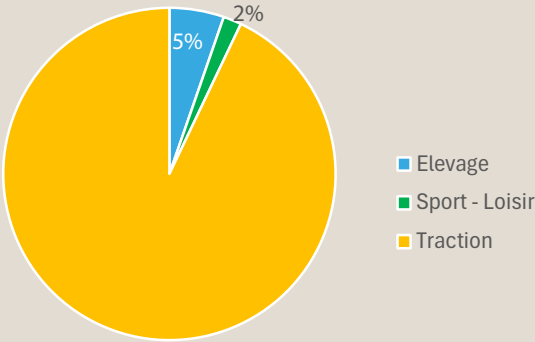
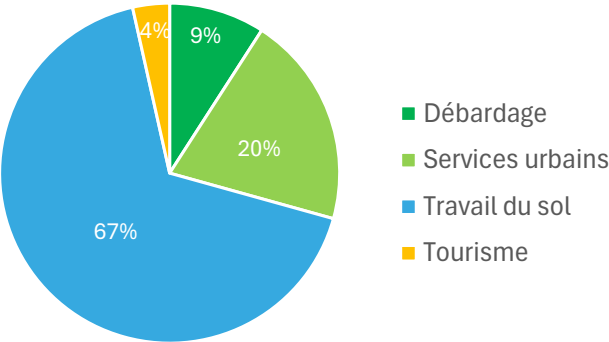


Figure 3 :

Répartition des heures en fonction des types de travaux sur les exploitations suivies



En moyenne, les structures facturent **830** heures de traction/an, soit **231** heures de traction/équidé/an (valeurs médianes)

Tableau 2 :

Caractéristiques des prestations observées dans les 11 systèmes de traction équine

	TRACTION (11)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Nombre d'heures traction total	1 397	830	
dont heures débardage	143	0	
dont heures services urbains	318	0	
dont heures travail du sol	1 056	346	
dont heures tourisme	55	35	
Nombre d'heures traction / équidé traction / an	221	231	
Nombre de clients particuliers	11	9	
Nombre de clients institutionnels	7	3	



UN PRODUIT MOYEN DE 7 335 € PAR ÉQUIDÉ

Tableau 2 :

Tarifs moyens des prestations (€ TTC/h)

Débardage	43 €
Service urbain	38 €
Travail du sol	65 €
Toursime et autres*	62 €

* Promenade en calèche, animation mariage, marché de Noël, etc.

Les tarifs sont fournis à titre indicatif, selon les déclarations des exploitants. Au vu de la taille du groupe et des données, ils ne sont pas représentatifs de l'activité traction.

Les prestations de traction génèrent un chiffre d'affaires médian d'environ 13 213 € par équidé de traction. Les aides attribuées à cette activité de traction sont faibles à inexistantes pour la majorité des exploitations. Près des 3/4 des structures n'ont pas d'aide.

Le produit total équin ainsi que le produit/UMO médians sont respectivement autour de 55 157 € et 61 631 €.

Tableau 3 :

Produits des 11 prestataires de traction équine étudiés

	TRACTION (11)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	106 156	59 236	
Total aides (€)	936	1	
Aides / produit brut (%)	2	0	
Produit / UMO totale (€)	51 830	59 236	
Produit/UMO rémunérée (€)	59 401	61 631	
Produit équin (€)	100 780	55 157	
Produit équin / tête (€)*	8 991	7 335	
Produit équin/UMO rémunérée équin (€)	55 125	57 957	
Produit total EQ Traction (€)	95 044	50 583	
Produit total EQ Traction/équidé présent traction (€)**	13 353	13 213	
Produit total EQ Traction/MO traction rémunérée (€)	53 652	59 139	

* Le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

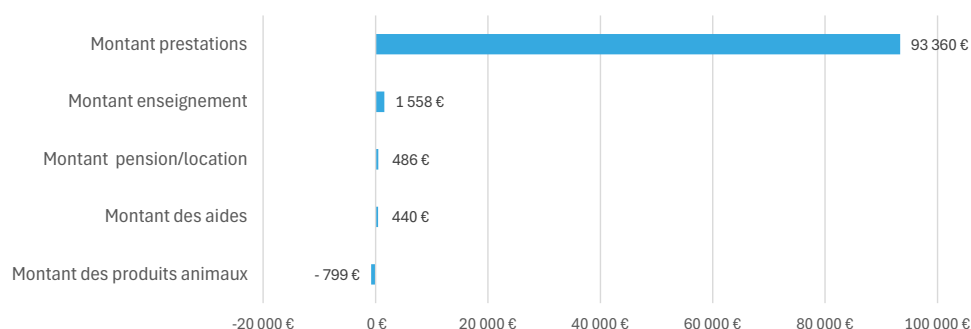
** Il s'agit du produit traction, y compris les produits animaux (ventes, achats +/- inventaires) ramenés à l'équidé

Figure 4:

Répartition des produits (aides comprises)

Les prestations de traction génèrent la quasi-totalité du chiffre d'affaires de ces entreprises.

*Les produits animaux correspondent aux ventes moins les achats, plus ou moins les variations d'inventaires ce qui peut entraîner des montants négatifs lorsqu'il n'y a pas de ventes.



DES CHARGES DE STRUCTURE REPRÉSENTANT PRÈS DE LA MOITIÉ DU PRODUIT BRUT

Les charges opérationnelles sont relativement faibles par rapport aux charges de structures. Ceci s'explique par le faible nombre d'animaux présents généralement.

Les charges de structures quant à elles sont relativement importantes en comparaison au produit brut (plus de 45 %). Le premier poste est la main-d'œuvre suivie par le matériel et les autres charges de structures (assurances, frais de gestion, ...).

Tableau 4 :

Charges des 11 prestataires de traction équine suivis

	TRACTION (11)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	15 774	15 647	
Charges opérationnelles équines (€)	14 738	13 225	
Charges opérationnelles équines / UGB (€)	1 577	1 219	
Charges opérationnelles équines / tête (€)	1 272	1 004	
dont concentrés achetés / tête (€)	167	110	
dont fourrages achetés / tête (€)	289	158	
dont frais vétérinaires / tête (€)	375	239	
dont frais de valorisation / tête (€)	21	0	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	228	196	
dont frais de litière / tête (€)	8	0	
dont frais d'élevage / tête (€)	165	86	
dont frais divers (assurances, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	20	7	
Charges opérationnelles végétales (€)	536	0	
Charges de structure totales (€)	62 826	32 867	
dont main-d'œuvre (€)	26 355	5 880	
dont matériel (€)	18 936	10 029	
dont entretien bâtiment (€)	3 062	0	
dont foncier (€)	2 239	527	
dont autres charges (€)	11 580	8 679	
Charges de structure totales hors amort. et F.F. (€)	54 220	21 189	
Charges de structure totales hors amort. et F.F par tête (€)	4 600	3 860	

1 004 €

de charges
opérationnelles
par équin (valeur
médiane)



Malgré un chargement relativement faible (0,46 UGB/ha), environ 70 % du fourrage conservé est acheté. Il n'y a eu que peu de fourrages récoltés cette année du fait de la sécheresse estivale, 6 structures ont récolté du fourrage.

Le niveau d'autonomie fourragère et la valorisation du pâturage est très variable d'une structure à l'autre. Certaines sont autonomes, alors que d'autres achètent tout leur fourrage.

En moyenne, les systèmes tractions étudiés distribuent moins de 290 kg de concentrés par équidé et par an. La consommation moyenne de fourrages (hors pâturage) est proche de 1,91 t.MS par équidé et par an. La faible consommation de paille s'explique par un mode d'hébergement principalement au pré.

Figure 5 :

Aliments consommés en t.MS/UGB

L'alimentation représente
36 %
des charges opérationnelles

Une alimentation avec
33 %
de fourrages achetés et près de
52 %
d'herbe pâturée

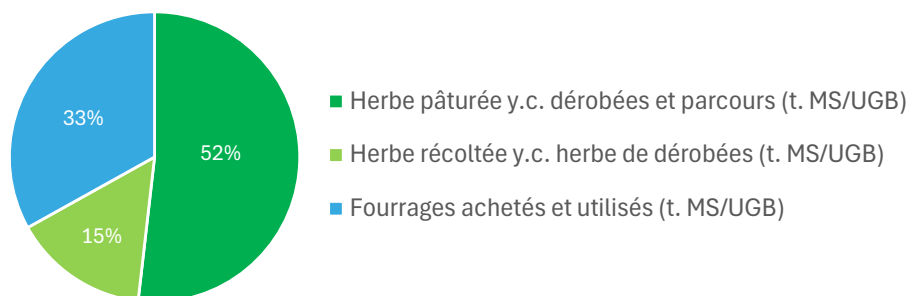


Tableau 5 :

Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an chez les 11 prestataires de traction équine

	TRACTION (11)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/tête)*	1,91	2,37	
Fourrage distribué aux équins (t.MS/UGB)*	2,40	2,83	
Dont Fourrages achetés en tMS/UGB	1,65	1,71	
Concentré distribué aux équins (kg/tête)	290	154	
Concentré distribué aux équins (kg/UGB)	370	202	
Coût du concentré utilisé par les équins € / tête	170	110	
Coût du concentré utilisé par les équins € / UGB	216	128	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/tête) *	0,12	0,00	
Paille utilisée pour les équins (t.MS/UGB)*	0,14	0,00	

*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0,88 t.MS de paille.

QUELQUES INDICATEURS TECHNICO-ÉCONOMIQUES POUR SE SITUER

Le Produit brut total est plus faible que les autres activités (moyenne Traction proche de 106 156 € contre 245 500 € en moyenne en CE, 188 500 € en tourisme et 292 000 € en écuries de pension travail). Mais ramené à l'équidé, il reste conséquent (moyenne proche de 9 000 € / équidé contre 3 500 € en centre équestre et tourisme et 4 700 € en écurie de pension travail). La traction nécessite un cheptel moins nombreux que les autres activités et un ratio équidés / UMO plus faible. L'EBE médian réalisé est moins élevé

à 23 312 € / UMO exploitant (contre 29 600 € pour les centre équestre, 47 000 € en tourisme et 50 000 € en écurie de pension travail).

Le revenu disponible/UMO médian est correct de 22 312 €, supérieur à ce que l'on peut observer en centre équestre (16 600 €) et en pension travail (14 300 €). Le revenu disponible est l'EBE auquel on a soustrait les annuités et les frais financiers. La faible différence entre le revenu disponible et l'EBE signifie que ces structures ont un faible niveau d'endettement.

À RETENIR

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS 2023/2022

Les prestataires de traction équine ont un résultat économique en baisse en 2023 de 17 %, le disponible/UMO exploitant passe de 22 049 € à 18 353 €. L'efficacité économique de ces systèmes reste élevée de l'ordre de 40 %. Le niveau de produit de ces exploitations se maintient voire augmente dans un cas sur deux.

Tableau 6 :

Résultats économiques globaux des 11 prestataires de traction équine

	TRACTION (11)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
% d'effectif pris en pension	14	3	
Equins / UMO rémunéré EQ	10,23	6,80	
Nb heures traction /effectif traction	221	231	
Produit total équin traction / équidé traction (€)	13 353	13 213	
Charges opérationnelles équines/ équin/an (€)	1 272	1 004	
Charges opérationnelles équines/UGB équin/an (€)	1 577	1 219	
Charges de structure hors amort et FF / équidé présent / an (€)	4 600	3 860	
Charges opérationnelles / produit brut total (%)	19	12	
Charges de structure hors amort et FF/ produit brut total (%)	47	44	
EBE / UMO exploitant (€)	32 540	23 719	
EBE / PB (%)	34	41	
Revenu Disponible / UMO exploitant (€)	25 277	22 312	
Annuités / EBE (en %)	21	23	

Tableau 7 :

ÉVOLUTION 2023/2022 DES 7 PRESTATAIRES DE TRACTION ÉQUINE SUIVIS SUR LES DEUX ANNÉES (ÉCHANTILLON CONSTANT)

	2023	2022	ÉVOLUTION 2023/2022
	Médiane	Médiane	
Nombre d'heure de traction	895	935	↓
Main-d'oeuvre totale	1,09	1,15	↓
Surface totale (ha)	13	13	→
Surface Fourragère Principale	11	11	→
Effectif présent (têtes)	10	10	→
Produit brut total (€)	56 349	53 145	↑
dont produit total traction (€)	51 716	49 496	↑
Produit total équin traction/équidé traction (€)	15 148	11 242	↑
Charges opérationnelles totales (€)	17 249	14 424	↑
Charges opérationnelles EQ (€)	15 148	11 242	↑
dt charge ope/tête (€)	1 270	1 188	↑
Charges de structures totales (€)	28 624	32 218	↓
Charges de structures hors amort et FF (€)	22 470	27 076	↓
dt charge de structure hors amort et FF/EQ	4 409	4 583	↓
EBE/UMO exploitant (€)	21 157	26 731	↓
EBE/PB (%)	40	41	↓
Disponible/UMO exploitant (€)	18 353	22 049	↓

Les élevages de chevaux de trait

LE TRAIT, UN ÉLEVAGE DE TRADITION,
COMPLÉMENTAIRE AVEC D'AUTRES HERBIVORES



5 ÉLEVAGES DE CHEVAUX DE TRAIT SUIVIS

En plus de leur activité équine, certaines structures associent leur production à l'élevage d'autres herbivores (bovins).

Les équidés, souvent conduits en plein-air intégral, sont complémentaires des autres animaux dans la valorisation des surfaces. Ces systèmes, peu exigeants en infrastructures, permettent une diversification des revenus. Par ailleurs, un tiers des équidés présents sont des poulains sevrés et des chevaux en pension.

Tableau 1 :
Caractéristiques structurelles des 5 élevages de chevaux de trait étudiés

	TRAIT (5)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Main-d'œuvre totale	2,38	2,41	
dont UMO exploitant	2,20	2,00	
dont UMO salariée	0,08	0,00	
UMO rémunérée	2,28	2,40	
UMO rémunérée EQ	1,22	0,70	
Total équins (têtes)	40	24	
Total équins (UGB)	35	21	
Dont équins en propriété (en têtes)	39	24	
dont équidés inactifs (%)	0	0	
Surface totale (ha)	247	219	
dont surface agricole utile	175	219	
dont surface fourragère principale (ha)	139	186	
dont surface fourragère équine (ha)	60	14	
dont surface grandes cultures (ha)	33	41	
Surface pastorale (ha)	72	0	
Chargement (UGB/ha)	1,4	0,82	

DES CHEVAUX DE TRAIT ÉLEVÉS EN EXTÉRIEUR ET DESTINÉS UNIQUEMENT À L'ÉLEVAGE

Les structures sélectionnées dans le réseau ont des effectifs équins destinés à l'élevage, mais il n'est pas rare que certains proposent en plus d'autres activités dans cette même filière (traction, pensions...). Les effectifs équins présents sont très variables d'une ferme à l'autre (de 13 à 96 équins).

La reproduction se fait essentiellement en monte naturelle, en liberté et en main. Les éleveurs possèdent généralement un à plusieurs étalons. Le taux de productivité moyen est de 48 % en 2023. Ceci est directement corrélé au taux moyen de mortalité qui est de 21 % cette même année.

Dans les élevages,
6 à 50
juments ont été
saillies en 2023 pour
produire en Breton,
Comtois, Percheron
et Ardenais

Tableau 2 :
Résultats de reproduction

	TRAIT (5)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Nombre de femelles mise à la reproduction (têtes)	17	9	
Taux de productivité numérique*	48	57	
Nombre de poulains sevrés (têtes)	8	4	
Taux de mortalité	21	25	

* Nombre de poulains nés et sevrés/nombre de femelles à la reproduction

LE MARCHÉ DE LA VIANDE CHEVALINE, TOUJOURS PEU FAVORABLE EN 2023

La consommation de viande chevaline diminue en 2023. En France, l'exportation reste un débouché important par rapport à 2022), notamment vers l'Italie, la Belgique ou la Suisse. Le cheval continue d'être la viande la plus chère avec 19,77 €/kg (+0,9 % /2022).



ZOOM

Valorisation

NOMBRE D'ANIMAUX VENDUS (TÊTES)	
Moyenne	Médiane
5	2

MONTANT DES VENTES (€)	
Moyenne	Médiane
9 889	3 454

PRIX MOYEN DU KILO VIF VENDU (€/KG)	
Moyenne	Médiane
3,01	2,38

11 %

du produit total de l'exploitation est généré par l'élevage en 2023

263 €

de charges opérationnelles par équidé (valeur médiane)

Les produits de ce système concernent la vente d'animaux (poulains, reproducteurs réformés mais aussi chevaux dressés à l'attelage) et la transformation en viande chevaline. Le produit équidé s'élève à 1 554 € par jument saillie (valeur médiane).

Le produit équidé par équidé présent varie selon les productions, de 96 € à près de 900 € (valeur moyenne de 538 €/équidé). Malgré la baisse de consommation, le prix moyen du kilo vif vendu reste attractif en 2023.

Tableau 3 :

Résultats économiques globaux des 5 élevages de chevaux de trait étudiés

	TRAIT (5)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Produit brut total (€)	237 460	244 178	
Total aides en €	92 601	80 919	
Aides / produit brut (%)	37	27	
Produit / UMO totale (€)	107 489	106 785	
Produit/UMO rémunérée (€)	123 545	106 785	
Produit équidé (€)	26 416	15 665	
Produit équidé / tête (€)*	538	504	
Produit équidé/UMO rémunérée équidé	38 163	12 148	
Produit total équidés EQ Elevage (€)	23 624	15 665	
Produit total EQ Elevage/équidé présent Elevage (€)**	483	504	
Produit total EQ Elevage/MO rémunérée Elevage (€)	39 887	12 148	

* le ratio par tête correspond à tous les équidés présents

** il s'agit du produit total de l'activité Elevage ramené à l'équidé actif de l'activité Elevage

DES CHARGES GÉNÉRALEMENT LIMITÉES

Le mode d'élevage extensif de ces chevaux limite les charges opérationnelles d'une manière générale. En 2023, elles s'élèvent à 312 €/UGB. De plus, un contexte plus favorable à l'alimentation à base d'herbe, complétée en fourrage uniquement l'hiver, minimise les achats. Les charges de structure (hors amortissement et frais financier) sont aussi d'un niveau restreint, à hauteur de 516 €/ha SAU (moyenne).

Figure 1 :

Aliments consommés en t.MS/UGB

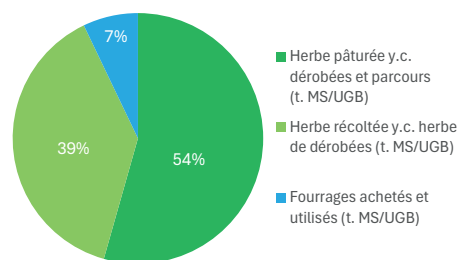


Tableau 4 :

Quantités de concentrés, de fourrages et de litière utilisées par an dans les 5 élevages de chevaux de trait

	TRAIT (5)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Fourrage distribué aux équidés (t.MS/tête)*	1,97	1,66	
Fourrage distribué aux équidés (t.MS/UGB)*	2,26	1,95	
Dont Fourrages achetés en t.MS/UGB	0,34	0,19	
Concentré distribué aux équidés (kg/tête)	332	376	
Concentré distribué aux équidés (kg/UGB)	379	420	
Coût du concentré utilisé par les équidés € / tête	77	68	
Coût du concentré utilisé par les équidés € / UGB	88	76	
Paille utilisée pour les équidés (t.MS/tête) *	0,59	0,00	
Paille utilisée pour les équidés (t.MS/UGB)*	0,69	0,00	

*1 tonne de foin brut équivaut à 0,85 t.MS de foin et 1 tonne de paille brut équivaut à 0,88 t.MS de paille.

Les charges opérationnelles des élevages de trait sont de 272 €/équidé en 2023.

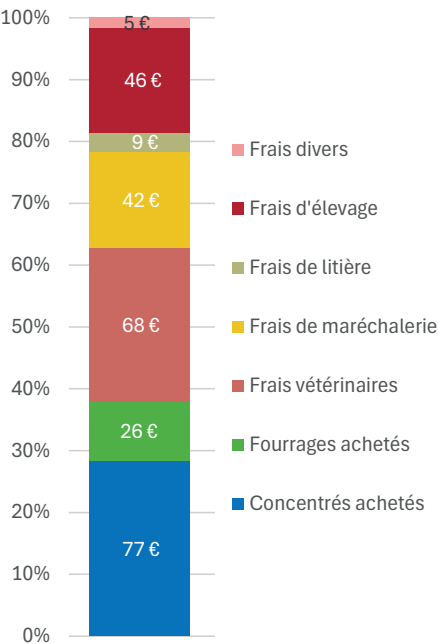
Contrairement aux précédents systèmes décrits, l'alimentation n'est pas le principal poste de charges, ces systèmes étant plus autonomes.

Les frais vétérinaires et les frais d'achat de concentrés représentent les deux premiers postes de dépenses, suivis par les frais d'élevage (identification, équarissage, adhésion à des syndicats, etc.).

En parallèle, ce mode d'élevage extensif nécessite peu d'infrastructures et génère donc moins de charges de structure, comparé aux autres systèmes.

Figure 2 :

Poids des différentes charges opérationnelles équine en € par tête (à partir de la moyenne des 5 structures)



Les charges opérationnelles/tête en trait sont très peu élevées mais assez variables d'une structure à l'autre, passant ainsi de

125 €
à
430 €
/équidé

Tableau 5 :

Charges des 5 élevages de chevaux de trait étudiés

	TRAIT (5)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Charges opérationnelles totales (€)	65 057	44 667	
Charges opérationnelles équine (€)	10 106	6 442	
Charges opérationnelles équine / UGB (€)	312	315	
Charges opérationnelles équine / tête (€)	272	277	
dont concentrés achetés / tête (€)	77	68	
dont fourrages achetés / tête (€)	26	0	
dont frais vétérinaires / tête (€)	68	65	
dont frais de valorisation / tête (€)	0	0	
dont frais de maréchalerie / tête (€)	42	16	
dont frais de litière / tête (€)	9	0	
dont frais d'élevage / tête (€)	46	0	
dont frais divers (assurances, commercialisation, hébergement, location animaux) / tête (€)	5	0	
Charges opérationnelles végétales (€)	40 220	28 800	
Charges de structure totales (€)	129 883	158 078	
dont main-d'œuvre (€)	12 250	11 427	
dont matériel (€)	54 793	64 857	
dont entretien bâtiment (€)	12 131	8 326	
dont foncier (€)	18 421	18 421	
dont autres charges (€)	27 304	29 112	
Charges de structure totales hors amort. et F.F. (€)	90 327	105 220	
Charges de structure totales hors amort. et F.F. par tête (€)	4 197	2 330	

QUELQUES INDICATEURS TECHNICO-ÉCONOMIQUES POUR SE SITUER

Les élevages de chevaux de trait sont généralement des exploitations diversifiées avec un autre atelier agricole où le produit équin représente une part minime, 11 % en moyenne du produit total. La valorisation des poulains reste une priorité pour les éleveurs au travers de plusieurs canaux, à savoir, la viande, la vente en vif, la reproduction, la traction et le loisir.

Leurs systèmes sont très économes avec des charges opérationnelles et de structure limitée par une alimentation valorisant l'herbe pâturée et le foin autoconsommé, permettant d'obtenir un EBE/UMO moyen de 39 027 € en 2023.

Tableau 6 :
Quelques indicateurs technico-économiques des 5 élevages de chevaux de trait étudiés

	TRAIT (5)		MON EXPLOITATION
	Moyenne	Médiane	
Produit total équin élevage/équidé présent élevage (€)	483	504	
Prix moyen kg vif en €/Kg _{vif}	3,01	2,38	
Prix de vente moyen/équidé trait	1 776	1 260	
Charges opérationnelles équines / équin/ an (€)	272	277	
Charges opérationnelles équines / UGB équin/ an (€)	312	315	
Charges de structure hors amort et FF / équidé présent / an (€)	4 197	2 330	
Charges opérationnelles / produit brut total (%)	30	32	
Charges de structure hors amort et FF/ produit brut total (%)	41	38	
EBE / UMO exploitant (€)	39 027	32 734	
EBE / PB (%)	29	31	
Revenu Disponible / UMO exploitant (€)	14 503	13 036	
Annuités / EBE (en %)	43	46	



CONCLUSION

Les centres équestres



Les centres équestres suivis en 2023 ont une surface de trente hectares de SFP en moyenne avec 3 temps pleins dont près de la moitié en main-d'œuvre salariée pour plus de 190 clients. Ils utilisent une trentaine d'équidés pour assurer leurs cours et prennent dans la majorité des cas des chevaux en pensions. Ils parviennent à dégager un EBE/UMO exploitant médian de 29 596 €.

Les établissements de tourisme équestre



Les établissements de tourisme équestre ont souvent d'autres activités pour assurer leur revenu hors saison touristique (enseignement, pension, et d'autres activités agricoles). L'EBE/UMO exploitant médian est de 34 923 € pour l'année 2023. Ces établissements nécessitent généralement moins d'investissements en infrastructures et équipements d'accueil des clients car les prestations proposées à la clientèle se font à l'extérieur de la structure (balades et randonnées d'un à plusieurs jours).

Les écuries de pension



On différencie 2 groupes : les pensions hébergement et les pensions travail. L'EBE/UMO exploitant médian des pensions travail est de 50 105 € et de 35 844 € en pension hébergement en 2023.

Structurellement les systèmes de pensions travail ont des charges plus élevées qu'en pensions hébergement : le travail des chevaux, nécessite plus d'infrastructures (investissements et charges de structures plus élevées). Les besoins alimentaires des animaux sont en moyenne supérieurs aux besoins des équidés des systèmes hébergements ; ce qui induit des coûts alimentaires supérieurs.

Les écuries d'entraînement de trotteurs



Ces écuries engagent en moyenne 2 salariés à temps plein pour 15 à 50 chevaux à l'entraînement. Les chevaux présents peuvent être en location, en pension ou en propriété, sur l'activité courses ou élevage. Les charges des centres d'entraînement de trotteurs sont assez élevées car la recherche de performance (de la main-d'œuvre et des chevaux) engendre des frais importants qui ont une répercussion directe sur la rentabilité de l'entreprise. Les centres d'entraînement de trotteurs dégagent un EBE/UMO médian de 77 506 € en 2023.

Les prestataires de traction équine



Les prestataires de traction équine sont de petites entreprises très spécialisées (en moyenne 6 chevaux au travail) pour lesquelles plus de 89 % des produits proviennent de l'activité de traction. Une diversité de prestations peut être proposée : travail du sol, débardage, services urbains, tourisme, ce qui leur permet de dégager un EBE/UMO exploitant médian de 23 719 € en 2023.

Les élevages de chevaux de trait

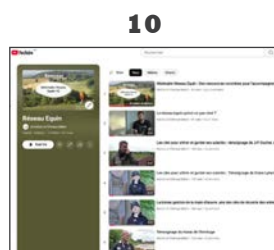
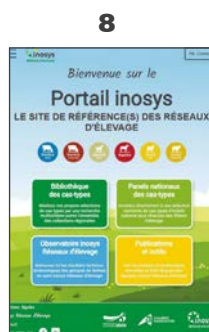


Les élevages de chevaux de trait sont des exploitations diversifiées avec un autre atelier agricole où le produit équin représente près de

11 % du produit total. La valorisation des poulains reste une priorité pour les éleveurs. Ils utilisent plusieurs canaux à savoir : la viande, la reproduction, l'attelage et le loisir. Les charges opérationnelles sont très limitées (autour des 312 €/UGB) avec une alimentation valorisant essentiellement l'herbe pâturée et le foin autoconsommé. L'EBE/UMO exploitant médian est de 32 734 € en 2023.

POUR EN SAVOIR PLUS

Pour en savoir plus sur les travaux du Réseau Équin, vous pouvez consulter les documents suivants, tous accessibles sur le site web de l'Institut de l'Élevage www.idele.fr



1. Synthèse nationale des exploitations du Réseau Équin, repères technico-économiques 2022, mai 2024

2. Tableau de bord du Réseau 2024, mai 2024

3. Cas-type centre équestre « Animation jeunes enfants », mai 2024

4. Cas-type centre équestre tout public « Animation » mai 2024

5. Cas-type centre équestre tout public « compétition », mai 2024

6. Dossier Entreprises de la filière équine : Portraits et monographies d'exploitations

7. Dossier Etudes conjoncturelles : les exploitants face à la crise inflationniste, comment ont-ils réagi ?, avril 2024

8. Portail INOSYS Réseaux d'élevage <https://portail.inosys-reseaux-elevage.fr/>

9. Dedic travail, un outil pour aborder le travail des exploitants <https://dedictravail.fr/>

10. Vidéos sur la chaîne youtube Play list Réseau Équin

LEXIQUE

CCE : Concours Complet d'Équitation

Charges opérationnelles équinées : charges liées aux soins des équidés (alimentation achetée, frais vétérinaire, frais de maréchalerie, frais de commercialisation, frais de valorisation des chevaux, frais d'assurance animaux)

Charges opérationnelles végétales : charges liées aux surfaces fourragères et non fourragères (engrais, amendement, semences, fournitures, produits de défense des végétaux, assurances pour végétaux, taxes)

Clients : cavaliers réguliers licenciés ou non de la Fédération Française d'Équitation

CSO : Concours de Saut d'Obstacles

EBE : Excédent Brut d'Exploitation (= produits - (charges opérationnelles + charges de structure hors amortissements et frais financiers). Cet EBE doit permettre de rembourser ses annuités, de dégager un revenu pour l'exploitant et de faire de l'autofinancement.

Équidé actif : équidé qui génère un produit pour l'activité étudiée ou qui contribue au développement de l'activité (exemple : poulinière mise à la reproduction, cheval valorisé en concours)

Équidé inactif : équidé ne dégagant pas de revenu pour l'activité étudiée et ne permettant pas de développer l'activité (exemple : cheval blessé plus de 6 mois ou à la retraite).

Équidés de club : chevaux et poneys utilisés quotidiennement pour la partie enseignement

F.F. : Frais Financiers

Heures équinées : heures de travail effectuées par les équidés toutes activités confondues (cours individuels et collectifs, stages, concours...)

PB : Produit Brut

Aides : aides dues au titre de la campagne étudiée, aides couplées, aides découplées, aides diverses collectivité...

SAU : Surface Agricole Utile en ha

SP : Surface Pastorale (landes et parcours) en ha

t.MS : Les quantités de fourrages sont exprimées en tonnes de matière sèche (1 t de foin = 0,85 t.MS)

UGB : Unité Gros Bétail, 1 cheval de selle = 0,71 UGB, 1 poney CD = 0,38 UGB

Médiane : valeur centrale d'un échantillon, 50% des valeurs sont au-dessus et 50 % en dessous

UMO : unité de main-d'œuvre, 1 exploitant à temps plein = 1 UMO

UMO CE : unité de main-d'œuvre consacrée à la partie centre équestre hors activité de pension

Synthèse nationale 2025 des exploitations du Réseau Équin

À PARTIR DES DONNÉES TECHNICO-ÉCONOMIQUES 2023

Ce document est la synthèse des résultats techniques et économiques des structures équines suivies dans le cadre du Réseau Équin National pour l'année 2023. Ces références sont issues d'un travail en partenariat entre les Chambres d'Agriculture, les Conseils des Chevaux, l'Institut Français du Cheval et de l'Équitation, l'Institut de l'Élevage et les professionnels suivis dans le cadre du Réseau Équin qui, par leur disponibilité et leur contribution, permettent d'établir des références nationales.

Tous les indicateurs indispensables à l'analyse et au diagnostic d'une structure équine sont présentés de manière synthétique pour 6 systèmes de production définis par leurs types d'activité, leurs niveaux de spécialisation ou leurs combinaisons à un autre atelier agricole : les centres équestres, les établissements de tourisme équestres, les écuries de pension, les écuries d'entraînement de trotteurs, les prestataires de traction équine et les élevages de chevaux de trait.

Rédaction : Sophie Boyer-Lafaurie et Guillaume Mathieu (IDELE - Institut de l'Élevage)

Avec la collaboration de : Amélie Bouchant (CA Allier), Bernard Boussange (CA Corrèze), Frédéric Busnel (CA Normandie), Marie Busmey (IFCE Nouvelle-Aquitaine), Mélanie Conraud (IFCE Auvergne Rhône-Alpes), Jérôme Damiens (Filière Cheval Sud Provence Alpes-Côte d'Azur), Pierre Fontaine (IFCE Grand Est), Bertille Pfaff (CA Oise), Camille Guérineau (CA Saône-et-Loire), Flavie Leroux (CA Rhône-Alpes), Stéphane Migné (CA Pays de la Loire), Hélène Morel (Conseil des Chevaux de Normandie), Marc rey (CA Tarn-et-Garonne), Emilie Rivière (CA Grand Est), Louise Payen (Conseil des Chevaux des Hauts-de-France), Anne-Laure Veyssat (CA Charente), Chloé Vinot (CA Normandie), Marthe Vivant (CA Loir-et-Cher).

Maquette : Katia Brulat (IDELE - Institut de l'Élevage).

Crédits photos : Jinte, MemoryCatcher, B. Lemaire (IFCE), Dendoktoor, Jura Tourisme, A. Laurieux, Nao Yuasa

Mai 2025 - Référence idele : 00 25 602 027